



ARSAC

AZIENDA REGIONALE PER LO SVILUPPO DELL'AGRICOLTURA  
CALABRESE

Legge Regionale n. 66 del 20 dicembre 2012

\*\*\*\*\*

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

# A.R.S.A.C.

Azienda Regionale per lo Sviluppo dell'Agricoltura Calabrese  
Legge Regionale 66 del 20 dicembre 2012  
Viale Trieste, 93  
Cosenza

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

n° 217/DG del 10 DIC. 2025

Oggetto: bilancio di previsione 2026-2028

### *Il Direttore Generale*

Assistito dal dirigente del Settore Amministrativo presso la sede dell'Azienda, assume la seguente deliberazione

Premesso che:

- Con decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 79 del 30.12.2024 la Dr.ssa Fulvia Michela Caligiuri è stata nominata Direttore Generale dell'ARSAC;
- Con provvedimento n. 1 del 31 gennaio 2025 il Direttore Generale ha conferito ad interim al Dott. Antonio Leuzzi il Settore Amministrativo;
- Con L.R. n. 66 del 2014 è stata istituita l'Azienda Regionale per lo Sviluppo dell'Agricoltura Calabrese (ARSAC);
- Con L.R. n. 5 del 12 febbraio 2016 sono state apportate modifiche alla L.R. n. 66/2012 istitutiva dell'ARSAC;
- Ai sensi del comma 1 art. 1 bis, la gestione liquidatoria dell'ARSSA è incardinata in ARSAC, quale gestione stralcio;
- Con Deliberazione n. 343 del 21 gennaio 2025 il Consiglio della Regione Calabria ha approvato in via definitiva il bilancio di previsione per gli esercizi 2025-2027.
- Con deliberazione n. 53/DG del 13 marzo 2025 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi anno 2024;
- Con deliberazione n. 113 dell'8 luglio 2025 è stato approvato il conto consuntivo relativo all'esercizio 2024;

Visti:

- il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 ha introdotto principi in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi;
- In particolare l'articolo 11 comma 1, delle D.lgs 118/2011 dispone che le amministrazioni pubbliche adottino comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patri-

moniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali o aziende controllate e partecipate;

- Ai sensi del D.Lgs 118/2011 gli enti territoriali, i loro organismi strumentali, in contabilità finanziaria, approvano il bilancio di previsione almeno triennale;
- Lo schema di bilancio di previsione finanziario si redige sulla base delle entrate e delle spese che si prevede di acquisire e impiegare;

**Considerato che:**

- il contributo ordinario assegnato all’Azienda per il 2026 è pari ad € 32.000.000,00 di cui 400.000,00 sono destinati al comune di Santo Stefano in Aspromonte per la gestione delle sciovie di Gambarie;
- il contributo ordinario pertanto ammonta ad € 31.600.000,00;
- la gestione liquidatoria ARSSA è stata incardinata sotto forma di gestione stralcio in ARSAC;
- sulla base del piano di liquidazione approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 401 del 13 ottobre 2015 è necessario dotare i capitoli di entrata riferiti alla gestione liquidatoria di stanziamenti pari alle vendite che si prevede di realizzare;
- è necessario dotare i capitoli U6103010101 – Fondo spese liquidazione debiti pregressi di parte corrente ARSSA e U6103010201 Fondo spese debiti pregressi in conto capitale ARSSA, di stanziamenti pari alla somma dei capitoli di entrata riferiti alla Gestione Liquidatoria;
- sulla base dei dati finanziari presunti dell’esercizio 2025, e delle esigenze di spesa per l’esercizio 2026 è stato formulato l’allegato Bilancio di previsione che fa parte integrante della presente deliberazione;
- è stato formulato l’allegato bilancio di previsione triennale 2026-2028 che fa parte integrante della presente deliberazione;
- ai sensi della L. R. 16 marzo 2004 n. 7, art. 5 - comma 3, il bilancio dell’Azienda deve essere presentato al Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari per la necessaria istruttoria prima di trasmetterlo, previo parere favorevole, al Dipartimento Bilancio, Finanze, Patrimonio e Società Partecipate per la definitiva istruttoria di propria competenza, e per il successivo inoltro, tramite la Giunta Regionale, al Consiglio Regionale per la successiva approvazione;

**Tanto premesso e considerato:**

Acquisito il parere favorevole di regolarità amministrativa;

Acquisito il parere favorevole di regolarità tecnica espressa dal Dirigente proponente;

Acquisito il parere favorevole di legittimità espresso dal Settore Amministrativo;  
Vista la legge regionale 20 dicembre 2012 n. 66;  
Vista la legge regionale del 04 febbraio 2002 n. 8 e successive modifiche e integrazioni

## D E L I B E R A

Per i motivi esposti in premessa che qui s'intendono integralmente riportati:

- di approvare, sulla base dei dati finanziari presunti dell'esercizio 2025, l'allegato progetto di bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 che costituisce parte integrante della presente deliberazione, con le risultanze complessive finanziarie in esso riportate;
- di approvare l'allegato bilancio di previsione triennale 2026-2028 che costituisce parte integrante della deliberazione;
- di trasmettere la presente deliberazione all'organo di controllo per gli opportuni provvedimenti di competenza;
- di trasmettere la presente deliberazione al Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari, ai sensi della L. R. 16 marzo 2004 n. 7, art. 5 – comma 3, che, previa istruttoria conclusa con parere favorevole, lo trasmette al Dipartimento Economia e Finanze per la definitiva istruttoria di propria competenza e per il successivo inoltro, tramite Giunta Regionale, al Consiglio per la definitiva approvazione.

Il Dirigente del Settore Amministrativo

( F.to Dott. Antonio Leuzzi)

Il Direttore Generale

( F.to Dr.ssa Fulvia Michela Caligiuri)

Ai sensi della L.R. n° 8 del 04 febbraio 2002, si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile.

|  |   |
|--|---|
| Il Responsabile dell'ufficio spesa                                       | Il Responsabile ufficio Bilancio                        |
| <b>IL RESPONSABILE UFFICIO SPESA</b><br><i>Dr.ssa Rosamaria Sirianni</i> | <b>SERVIZIO FINANZIARIO</b><br>Dr.ssa Saveria De Donato |

Il Dirigente del Settore Amministrativo

(F.to Dott. Antonio Leuzzi)

Il Direttore Generale

(F.to Dr.ssa Fulvia Michela Caligiuri)



L'avviso di pubblicazione e notificazione del presente atto viene affisso all'albo dell'ARSAC dal

**10 DIC. 2025<sup>e</sup>** fino al **24 DIC. 2025**



**NOTA INTEGRATIVA**

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028**

## Premessa

Con l'approvazione del D.Lgs. n.118/2011 e del D. Lgs n.126/14, di integrazione e modificaione del precedente, è stato statuito che gli Enti Territoriali, ARSAC si colloca in tale ambito di configurazione giuridica, adottino regole contabili uniformi, un comune piano dei conti integrato e comuni schemi di bilancio, nonché l'affiancamento di un sistema di contabilità economico patrimoniale al sistema di contabilità finanziaria. L'Arsac già dall'esercizio finanziario 2016 si è adeguata alle citate novità introdotte dai menzionati decreti legislativi, mentre per l'affiancamento della contabilità economico patrimoniale a quella finanziaria, con l'approvazione del rendiconto relativo all'esercizio finanziario 2016 (delibera 108/CS del 18/08/2017) l'ARSAC ha ottemperato a tale ulteriore disposizione.

La presente nota integrativa è redatta conformemente a quanto previsto dall'allegato n. 1/4 "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio" richiamato dall'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 così come modificato dal decreto Legislativo 10 agosto 2014 n. 126, relativo alla disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, di cui all'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

La Nota Integrativa è quindi un documento con il quale si completano ed arricchiscono le informazioni del bilancio. Essa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso.

In particolare, la Nota Integrativa ha tre funzioni essenziali:

1. una funzione analitico-descrittiva, che dà l'illustrazione di dati che per la loro sinteticità non sono in grado di essere pienamente compresi;
2. una funzione informativa, che prevede la rappresentazione di ulteriori dati che non possono essere inseriti nei documenti contabili;
3. una funzione esplicativa, che si traduce nel mettere in risalto le ipotesi assunte e i criteri di valutazione adottati che sono alla base della determinazione dei valori di bilancio.

Si evidenzia, quindi, che il bilancio è stato articolato, sul lato della spesa, in:

- ✓ Missioni: principali funzioni ed obiettivi dell'Azienda;
- ✓ Programmi: aggregati omogenei di attività volte al perseguimento degli obiettivi ricompresi nelle missioni;
- ✓ Macroaggregati: natura economica della spesa nella quale sono articolati i programmi Capitolo ed articoli: ripartizione gestionale dei macroaggregati.

Relativamente alle entrate la previgente classificazione per titoli, categorie e risorse è sostituita da:

- ✓ Titoli: classificano la fonte di provenienza delle entrate;
- ✓ Tipologie: natura delle entrate;
- ✓ Categorie: oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia.

Stante il livello di sintesi del bilancio, la relazione è integrata con una serie di tabelle, con l'obiettivo di ampliarne la capacità informativa.

Il bilancio di previsione è stato predisposto nel pieno rispetto dei principi contabili generali contenuti nel ripetuto D. Lgs. 118/2011, tesi a garantire il consolidamento e la trasparenza dei conti pubblici secondo le direttive dell'unione Europea e l'adozione di un sistema informativo omogeneo.

### ***Criteri di valutazione***

In relazione a quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011 e dal nuovo principio contabile applicato, concernente la programmazione, l'ARSAC predispone deliberazione del Direttore Generale e trasmette al Dipartimento Agricoltura e Risorse Agroalimentari, in quanto Dipartimento vigilante, il bilancio di previsione per gli esercizi finanziari 2026/2028, con gli annessi e previsti allegati, che previa istruttoria con esito positivo, lo inoltra al Dipartimento Economia e Finanze per la definitiva istruttoria di propria competenza e il successivo inoltro, tramite Giunta Regionale, al Consiglio per la definitiva approvazione.

Lo schema di bilancio e gli annessi allegati sono stati predisposti in collaborazione con tutte le articolazioni organizzative dell'Azienda, assegnatarie delle risorse finanziarie, e successivamente con l'intervento del Servizio Finanziario, che ha proposto al Commissario Straordinario, quale centro decisionale di indirizzo e programmazione.

Il bilancio di previsione è stato predisposto nel pieno rispetto dei principi contabili generali contenuti nel ripetuto D. Lgs. 118/2011, tesi a garantire il consolidamento e la trasparenza dei conti pubblici secondo le direttive dell'unione Europea e l'adozione di un sistema informativo omogeneo ed interoperabile. I richiamati principi contabili rispettati sono i seguenti:

- 1) Principio dell'annualità;
- 2) Principio dell'unità;
- 3) Principio dell'universalità;
- 4) Principio dell'integrità;
- 5) Principio della veridicità, correttezza e comprensibilità;
- 6) Principio della significatività e rilevanza;
- 7) Principio della flessibilità;
- 8) Principio della congruenza;
- 9) Principio della prudenza;
- 10) Principio della coerenza;
- 11) Principio della continuità e costanza;
- 12) Principio della comparabilità e verificabilità;
- 13) Principio della neutralità;
- 14) Principio della pubblicità;
- 15) Principio dell'equilibrio di bilancio;

- 16) Principio della competenza finanziaria;
- 17) Principio della competenza economica;
- 18) Principio della prevalenza della sostanza sulla forma.

***Pareggio del bilancio previsionale***

Il bilancio di previsione 2026/2028 chiude con i seguenti totali a pareggio:

| PAREGGIO DEL BILANCIO PREVISIONALE 2026/2028 |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
|  | 2026          | 2027          | 2028          |
| ENTRATE IN COMPETENZA                        | 52.279.692,38 | 50.334.317,49 | 49.341.710,66 |
| FPV C/corrente + C/capitale                  |               |               |               |
| TOTALE ENTRATE                               | 52.279.692,38 | 50.334.317,49 | 49.341.710,66 |
| TOTALE SPESE COMPRESO FPV                    | 52.279.692,38 | 50.334.317,49 | 49.341.710,66 |

Il pareggio di bilancio di previsione 2026/2028, a legislazione vigente, è stato quindi raggiunto adottando i seguenti presupposti:

- Che la dotazione finanziaria dell'Azienda è composta:
  - a) dalla fonte di finanziamento assegnata con legge regionale,
  - b) da risorse finanziarie vincolate corrisposte da Regione per progetti specifici;
  - c) da proventi per alienazioni e gestioni economiche del proprio patrimonio.

Tali risorse sono integralmente utilizzate per la copertura delle spese di funzionamento, per l'attuazione di progetti specifici, oltre che per l'estinzione dei debiti pregressi di ARSSA – Gestione Stralcio con i proventi delle dismissioni immobiliari sulla base del piano di liquidazione approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 401 del 13 ottobre 2015.

| ANNO 2026                                 |                       |  |                        |
|---|-----------------------|--|------------------------|
| ANNO 2026                                 |                       |  |                        |
| <b>Entrate correnti gestione stralcio</b> |                       | <b>Uscite correnti gestione stralcio</b> |                        |
| 310010101                                 | 18.573,39 €           | 6103010101                               | 3.900.000,00 €         |
| 320010401                                 | 180.000,00 €          |  |                        |
| 4070100501                                | 180.000,00 €          |  |                        |
| <b>Totale</b>                             | <b>378.573,39 €</b>   |  | <b>3.900.000,00 €</b>  |
| <b>RENZA PARTE CORRENTE</b>               |                       |  | <b>-3.521.426,61 €</b> |
| <b>Entrate capitali gestione stralcio</b> |                       | <b>Uscite capitali stralcio</b>          |                        |
| 4070100101                                | 2.432.237,31 €        | 6103010201                               | 200.740,32 €           |
| 4070100201                                | 892.228,07 €          |  |                        |
| 4070100301                                | 257.582,62 €          |  |                        |
| 410020401                                 | 89.500,00 €           |  |                        |
| 4070100601                                | 50.618,93 €           |  |                        |
| <b>Totale</b>                             | <b>3.722.166,93 €</b> |  | <b>200.740,32 €</b>    |
| <b>RENZA PARTE CAPITALE</b>               |                       |  | <b>3.521.426,61 €</b>  |
| <b>Totale a pareggio</b>                  | <b>4.100.740,32 €</b> |  | <b>- €</b>             |

| ANNO 2027                                 |                       |  |                        |
|---|-----------------------|--|------------------------|
| <b>Entrate correnti gestione stralcio</b> |                       | <b>Uscite correnti gestione stralcio</b> |                        |
| 310010101                                 | 18.573,39 €           |  |                        |
| 320010401                                 | 180.000,00 €          |  |                        |
| 4070100501                                | 180.000,00 €          |  |                        |
| <b>Totale</b>                             | <b>378.573,39 €</b>   |  | <b>3.700.000,00 €</b>  |
| <b>DIFFERENZA PARTE CORRENTE</b>          |                       |  | <b>-3.321.426,61 €</b> |
| <b>Entrate capitali gestione stralcio</b> |                       | <b>Uscite capitali stralcio</b>          |                        |
| 4070100101                                | 2.280.222,48 €        |  |                        |
| 4070100201                                | 892.228,07 €          |  |                        |
| 4070100301                                | 257.582,62 €          |  |                        |
| 410020401                                 | 89.500,00 €           |  |                        |
| 4070100601                                | 50.618,93 €           |  |                        |
| <b>Totale</b>                             | <b>3.570.152,10 €</b> |  | <b>248.725,49 €</b>    |
| <b>DIFFERENZA PARTE CAPITALE</b>          |                       |  | <b>3.321.426,61 €</b>  |
| <b>Totale a pareggio</b>                  | <b>3.948.725,49 €</b> |  | <b>- €</b>             |

| ANNO 2028                                 |                       |  |                        |
|---|-----------------------|--|------------------------|
| <b>Entrate correnti gestione stralcio</b> |                       | <b>Uscite correnti gestione stralcio</b> |                        |
| 310010101                                 | 18.573,39 €           |  |                        |
| 320010401                                 | 180.000,00 €          |  |                        |
| 4070100501                                | 180.000,00 €          |  |                        |
| <b>Totale</b>                             | <b>378.573,39 €</b>   |  | <b>3.500.000,00 €</b>  |
| <b>DIFFERENZA PARTE CORRENTE</b>          |                       |  | <b>-3.121.426,61 €</b> |
| <b>Entrate capitali gestione stralcio</b> |                       | <b>Uscite capitali stralcio</b>          |                        |
| 4070100101                                | 2.128.207,65 €        |  |                        |
| 4070100201                                | 892.228,07 €          |  |                        |
| 4070100301                                | 257.582,62 €          |  |                        |
| 410020401                                 | 89.500,00 €           |  |                        |
| 4070100601                                | 50.618,93 €           |  |                        |
| <b>Totale</b>                             | <b>3.418.137,27 €</b> |  | <b>296.710,66 €</b>    |
| <b>DIFFERENZA PARTE CAPITALE</b>          |                       |  | <b>3.121.426,61 €</b>  |
| <b>Totale a pareggio</b>                  | <b>3.796.710,66 €</b> |  | <b>- €</b>             |

- Che gli stanziamenti dei capitoli di spesa sono definiti nel rispetto dei limiti imposti dalla normativa nazionale della “spending review” applicabile all’Ente Regione.
- L’adozione, per quanto possibile, di misure volte al contenimento della spesa dell’Azienda, comunque salvaguardando l’efficienza nell’espletamento dei compiti istituzionali assegnati dalla legge regionale istitutiva di ARSAC n. 66/2012
- Che la quantificazione del budget della spesa corrente è commisurata alle spese necessarie ed indispensabili per garantire il funzionamento ed il buon andamento dell’Azienda.
- Che gli stanziamenti di spesa di competenza sono quantificati nella misura necessaria allo svolgimento delle attività demandate, caratteristiche ed extra caratteristiche, che danno luogo ad obbligazioni esigibili negli esercizi considerati e sono determinate esclusivamente in relazione alle esigenze funzionali ed agli obiettivi perseguiti, escludendo qualsiasi valutazione basata su criteri di spesa storica incrementale.

#### ANALISI DELLE PREVISIONI DI COMPETENZA PARTE ENTRATE

Le risultanze finali del bilancio di previsione 2026/2028, per la parte entrate, sono sintetizzate nella seguente tabella:

| TITOLO  | DENOMINAZIONE   |                                 | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
|---|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TITOLO 2: Trasferimenti correnti                    | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche       | <i>previsione di competenza</i> | 33.220.000,00        | 32.720.000,00        | 32.720.000,00        |
| TITOLO 3: Entrate extratributarie                   | Vendita di beni   |                                 | 3.947.504,39         | 3.933.573,39         | 3.933.573,39         |
| TITOLO 4: Entrate in conto capitale                 | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche |                                 | 5.082.187,99         | 4.450.744,10         | 3.458.137,27         |
| TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro | Altre ritenute  |                                 | 10.030.000,00        | 9.230.000,00         | 9.230.000,00         |
| <b>Totale Entrate</b>                               |   | <i>previsione di competenza</i> | <b>52.279.692,38</b> | <b>50.334.317,49</b> | <b>49.341.710,66</b> |
| Avanzo  |   |                                 |                      |                      |                      |
| FPV   |   |                                 |                      |                      |                      |
| <b>Totale generale</b>                              |   |                                 | <b>52.279.692,38</b> | <b>50.334.317,49</b> | <b>51.231.710,66</b> |

Viene in evidenza come la più significativa entrata per l’Azienda sia costituita dai trasferimenti della Regione.

Non è previsto il ricorso ad anticipazioni, in quanto i trasferimenti di cassa da Regione hanno assunto una adeguata tempestività e regolarità.

**ANALISI DELLE PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**PARTE SPESA**

| TITOLO                                      |                                 | PREVISIONI ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>ANNO 2027 | PREVISIONI<br>ANNO 2028 |
|---|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1. Spese correnti                           | <i>previsione di competenza</i> | 40.383.646,00           | 39.669.715,00           | 39.469.715,00           |
| 2. Spese in conto capitale                  | <i>previsione di competenza</i> | 1.866.046,38            | 1.434.602,49            | 641.995,66              |
| 4. Rimborso prestiti                        | <i>Previsione di competenza</i> |                         |                         |                         |
| 7. Uscite per conto terzi e partite di giro | <i>previsione di competenza</i> | 10.030.000,00           | 9.230.000,00            | 9.230.000,00            |
| <b>Totale Spese</b>                         | <i>previsione di competenza</i> | <b>52.279.692,38</b>    | <b>50.334.317,49</b>    | <b>49.341.710,66</b>    |

### **Equilibri di bilancio**

I principali equilibri di bilancio relativi agli esercizi 2026-2028 da rispettare in sede di programmazione e di gestione riportati nella tabella n°1 sono:

- **Il principio dell'equilibrio generale**, secondo il quale il bilancio di previsione deve essere deliberato in pareggio finanziario, ovvero la previsione del totale delle entrate deve essere uguale al totale delle spese;
- **Il principio dell'equilibrio della situazione corrente**, prevede che la previsione di entrata dei primi tre titoli che rappresentano le entrate correnti, al netto delle partite vincolate alla spesa in conto capitale, deve essere pari o superiore alla previsione di spesa data dalla somma dei titoli 1° (spese correnti) e 4 ° (spese rimborso quota capitale mutui e prestiti).
- **Il principio dell'equilibrio della situazione in conto capitale**, prevede che le entrate dei titoli 4° e 5°, sommate alle entrate correnti destinate per legge agli investimenti, devono essere pari alla spesa in conto capitale prevista al titolo 2°.

## PROSPETTO VERIFICA RISPETTO DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

Allegato n.9- Bilancio di previsione al D.Lgs 118/2011

### BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028 EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 | COMPETENZA ANNO 2028 |
|---|--|----------------------|----------------------|
| Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti                             | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)  | (-)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata  | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)                             | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate Titoli 1 - 2 - 3  | (+)  | 37.167.504,39        | 36.653.573,39        |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2) | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)   | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti  | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi                              | (+)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Spese correnti  | (-)  | 40.383.646,00        | 39.669.715,00        |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                 | 0,00                 |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-)  | 0,00                 | 0,00                 |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                 | 0,00                 |
| Variazioni di attività finanziarie (se negativo)  | (-)  | 0,00                 | 0,00                 |
| Rimborso Prestiti   | (-)  | 0,00                 | 0,00                 |
| - di cui Fondo anticipazioni di liquidità   |  | 0,00                 | 0,00                 |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti  |  | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>  |  | <b>-3.216.141,61</b> | <b>-3.016.141,61</b> |
|   |  |                      | <b>-2.816.141,61</b> |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>contabili</b>  |  |                         |                         |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento                                       | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)                             | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata                               | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4)  | (+)  | 5.082.187,99            | 4.450.744,10            |
| Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2) | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi                              | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese in conto capitale   | (-)  | 1.866.046,38            | 1.434.602,49            |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                 | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|--|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>contabili</b>                                 |  |                         |                         |
| Variazioni di attività finanziarie (se positivo) | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>           | <b>3.216.141,61</b>                                    | <b>3.016.141,61</b>     | <b>2.816.141,61</b>     |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie             | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata                        | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie  | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale                              | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA   |  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>EQUILIBRIO FINALE ( D=A+B )</b>  |  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
|   |  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO   | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|--|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)</b>   |  |                         |                         |
| <b>A) Equilibrio di parte corrente</b>   | <b>-3.216.141,61</b>                                   | <b>-3.016.141,61</b>    | <b>-2.816.141,61</b>    |
| Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità |  |                         |                         |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.               | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.                         | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN  | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>  |  | <b>-3.216.141,61</b>    | <b>-3.016.141,61</b>    |
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>  |  |                         |                         |
| <b>A) Equilibrio di parte corrente</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità       | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>  |  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 | COMPETENZA ANNO 2028 |
|----------------------------------|--|----------------------|----------------------|
|                                  |  |                      |                      |

- (1) Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto. Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.  
(2) Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.  
(3) Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.  
(4) Le spese correnti finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione comprendono quelle finanziate da entrate vincolate accertate nell'esercizio, da FPV d'entrata. Gli stanziamenti di spesa considerati nella voce comprendono il relativo FPV di spesa.  
(5) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti, delle gestioni vincolate e delle risorse riguardanti il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.  
(6) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore alla media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.  
(7) Corrisponde alla seconda voce iscritta nel conto del bilancio spesa.

### Le entrate da trasferimenti correnti

Nell'ambito dei trasferimenti correnti iscritti al titolo 2° dell'entrata, la previsione 2026 è stata stimata in Euro **33.220.000,00**

Le principali voci da sottolineare sono:

- a. Contributo Regione Calabria per € 32.000.000,00
- b. Altri trasferimenti (veicolati da Regione Calabria) € 1.100.000,00
- c. Convenzione ARSAC- ARCEA € 120.000,00

### Le entrate extratributarie

Le entrate "extratributarie", che assommano a complessivi euro 3.947.504,39 sono articolate come segue:

- Proventi da attività caratteristiche, cessione e locazione beni, rimborsi e recuperi (titolo III).

### Le entrate in conto capitale

- Proventi per alienazione e cessione beni patrimoniali (titolo IV), per complessivi euro 5.082.187,99.

### Le spese correnti

La struttura del nuovo bilancio armonizzato nella parte spesa è mutata in misura maggiore rispetto alla parte entrata. Il bilancio ex D.Lgs. 118/2011 prevede che la spesa venga classificata in missioni / programmi / titoli / macroaggregati. Inoltre, con l'introduzione del nuovo Piano dei conti finanziario si è resa necessaria una riclassificazione del Piano dei conti del vecchio bilancio con suddivisione e spostamento di alcuni capitoli di spesa per adattarli al nuovo livello minimo di informazione (livello IV) previsto dalla norma.

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI**  
**PREVISIONI DI COMPETENZA**

Pagina 24

02/12/2025

ARSAC

| TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | - di cui non<br>ricorrenti | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | - di cui non<br>ricorrenti | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 | - di cui non<br>ricorrenti |
|----------------------------------|--|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| 101                              | <b>TITOLO 1 - Spese correnti</b><br>Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente                            | 30.336.346,00                   | 0,00                       | 30.336.346,00                   | 0,00                       | 30.336.346,00                   | 0,00                       |
| 102                              | Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente  | 920.000,00                      | 0,00                       | 920.000,00                      | 0,00                       | 920.000,00                      | 0,00                       |
| 103                              | Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi  | 2.846.708,50                    | 30.000,00                  | 2.451.169,00                    | 30.000,00                  | 2.461.169,00                    | 30.000,00                  |
| 104                              | Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti  | 2.032.200,00                    | 0,00                       | 2.022.200,00                    | 0,00                       | 2.012.200,00                    | 0,00                       |
| 109                              | Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate   | 0,00                            | 0,00                       | 0,00                            | 0,00                       | 0,00                            | 0,00                       |
| 110                              | Macroaggregato 10 - Altre spese correnti   | 4.248.391,50                    | 0,00                       | 3.940.000,00                    | 0,00                       | 3.740.000,00                    | 0,00                       |
| 100                              | <b>Totale TITOLO 1 - Spese correnti</b>  | <b>40.383.646,00</b>            | <b>30.000,00</b>           | <b>39.669.715,00</b>            | <b>30.000,00</b>           | <b>39.469.715,00</b>            | <b>30.000,00</b>           |
| 202                              | <b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b><br>Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 1.665.306,06                    | 360.021,06                 | 1.185.077,00                    | 40.000,00                  | 345.285,00                      | 40.000,00                  |
| 205                              | Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale   | 200.740,32                      | 0,00                       | 248.725,49                      | 0,00                       | 296.710,66                      | 0,00                       |
| 200                              | <b>Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>   | <b>1.866.046,38</b>             | <b>360.021,06</b>          | <b>1.434.602,49</b>             | <b>40.000,00</b>           | <b>641.995,66</b>               | <b>40.000,00</b>           |
| 701                              | <b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b><br>Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro     | 10.030.000,00                   | 0,00                       | 9.230.000,00                    | 0,00                       | 9.230.000,00                    | 0,00                       |
| 700                              | <b>Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>   | <b>10.030.000,00</b>            | <b>0,00</b>                | <b>9.230.000,00</b>             | <b>0,00</b>                | <b>9.230.000,00</b>             | <b>0,00</b>                |
|                                  | <b>Totali</b>  | <b>52.279.692,38</b>            | <b>390.021,06</b>          | <b>50.334.317,49</b>            | <b>70.000,00</b>           | <b>49.341.710,66</b>            | <b>70.000,00</b>           |

### Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)

Una delle novità di maggior rilievo, relativa all'introduzione del nuovo sistema contabile armonizzato, è la costituzione obbligatoria di un Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) destinato a coprire l'eventuale mancata riscossione di entrate incerte e di dubbia riscossione.

Nel corso dell'esercizio 2025 parte della riscossione delle utenze degli acquedotti rurali è stata ceduta alla SORICAL ne scaturisce che le previsioni di entrate per l'esercizio 2026 si sono notevolmente ridotte.

Nello specifico il calcolo del FCDE è stato effettuato solo sul capitolo delle entrate degli acquedotti rurali (capitolo E3030100201), e non su tutto lo stanziamento del Titolo 3 tipologia 1, in quanto trattasi di entrate accertate per cassa. Per cui è stato inserito in bilancio l'apposito accantonamento al Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, come segue:

- esercizio 2026 € 108.391,50;

L'importo iscritto nell'accantonamento è determinato sulla base della differenza tra gli stanziamenti e l'incassato che coincide con l'accertato relativo agli anni 2020-2021-2022-2023-2024 in quanto non vi sono in bilancio residui di almeno cinque anni.

Per quanto riguarda il **Fondo di Garanzia Debiti Commerciali (FGDC)**, previsto dall'art. 1 commi da 859 a 873 della legge 30/12/2018 n. 145, l'Azienda non ha effettuato nessun accantonamento in quanto il debito commerciale rilevato sulla piattaforma della certificazione dei Crediti risulta inferiore al 5% dell'importo delle fatture ricevute nell'esercizio 2024. Considerato che il bilancio di previsione 2026/28 viene redatto prima della

chiusura dell'esercizio 2025, qualora si presentassero debito superiori al 5% delle fatture ricevute nell'anno in corso si provvederà, ad accantonare quanto dovuto con opportuna variazione di bilancio.

#### **Altri Fondi accantonati in bilancio**

In occasione della predisposizione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della quota del risultato di amministrazione presunto costituita dai fondi vincolati.

Nel rispetto dei nuovi principi contabili l'ente (All. 4/2 9.2) ha applicato la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione ed ha provveduto all'accantonamento di apposite somme in bilancio relative a spese certe e potenziali alle quali l'ente può far fronte.

A fine esercizio queste confluiranno nel risultato di amministrazione che dovrà essere vincolato a tale scopo.

#### **Altri accantonamenti**

| Altri fondi n.a.c.   |            |
|--|------------|
| Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente | 108.391,50 |

In occasione della predisposizione del bilancio di previsione si tiene conto del risultato di amministrazione presunto.

## Prospetto risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**  
**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**  
 Bilancio di PREVISIONE

Pagina 1

ARSAC

21/11/2025

| <b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:</b>  |   |
|--|---|
| + Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025  | 12.156.199,46   |
| + Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2025   | 750.353,16  |
| + Entrate già accertate nell'esercizio 2025  | 57.379.979,29   |
| - Uscite già impegnate nell'esercizio 2025   | 50.771.914,56   |
| - Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2025  | 0,00  |
| + Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2025   | 0,00  |
| + Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2025   | 0,00  |
| = Risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2026      | 19.514.617,35   |
| + Entrate che prevede di accettare per il restante periodo dell'esercizio 2025   | 0,00  |
| - Spese che prevede di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2025   | 0,00  |
| - Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025                                      | 0,00  |
| + Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2025                                     | 0,00  |
| + Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025                                     | 0,00  |
| - Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2025  | 0,00  |
| = A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025   | 19.514.617,35   |
| <b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:</b>  |   |
| <b>Parte accantonata</b>   |   |
| FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ  | 3.696.296,38  |
| ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI (solo per le regioni)   | 0,00  |
| FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITÀ  | 0,00  |
| FONDO PERDITE SOCIETÀ PARTECIPATE  | 0,00  |
| FONDO CONTEZIOSO   | 450.000,00  |
| FONDO GARANZIA DEBITI COMMERCIALI  | 0,00  |
| FONDO OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA  | 0,00  |
| ALTRI ACCANTONAMENTI   | 3.373.828,18  |
|  | <b>B) Totale parte accantonata</b>                        |
|  | <b>7.520.124,56</b>                                       |
| <b>Parte vincolata</b>   |   |
| VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE  | 0,00  |
| VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI   | 0,00  |
| VINCOLI DERIVANTI DA FINANZIAMENTI   | 0,00  |
| VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE   | 0,00  |
| ALTRI VINCOLI  | 5.260.897,13  |
|  | <b>C) Totale parte vincolata</b>                          |
|  | <b>5.260.897,13</b>                                       |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>   |   |
|  | <b>D) Totale destinata agli investimenti</b>              |
|  | <b>0,00</b>   |
|  | <b>E) TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)</b>            |
|  | <b>6.733.595,66</b>                                       |
|  | F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto |
|  | 0,00  |
| <b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2026</b>              |   |
| <b>3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025 previsto nel Bilancio:</b>                  |   |
| UTILIZZO QUOTA ACCANTONATA (da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo l'utilizzo del FAL) | 0,00  |
| UTILIZZO QUOTA VINCOLATA   | 0,00  |
| UTILIZZO QUOTA DESTINATA AGLI INVESTIMENTI (previa approvazione del rendiconto)  | 0,00  |
| UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE (previa approvazione del rendiconto)  | 0,00  |
|  | <b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b> |
|  | <b>0,00</b>   |

## La situazione di cassa

Il nuovo bilancio armonizzato ex D.Lgs. 118/2011 prevede che il primo esercizio considerato contenga anche le previsioni di cassa.

L'Azienda, grazie alla regolarizzazione nei tempi di trasferimento da parte della Regione Calabria delle somme attribuite con Legge Regionale per il funzionamento, ha conseguito una solida situazione di cassa e per gli anni di riferimento del bilancio previsionale 2026/2028 non è previsto il ricorso ad anticipazioni.

Il Responsabile Ufficio Spesa  
F.to Dr.ssa Rosamaria Sirianni



**AZIENDA REGIONALE PER LO SVILUPPO  
DELL'AGRICOLTURA CALABRESE**

\*\*\*\*\*

**Parere del Collegio Sindacale sulla proposta di  
BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – 2028  
e documenti allegati**

**COLLEGIO SINDACALE**

COSTITUITO IN FORMA MONOCRATICA

Verbale n. 20 del 10.12.2025

**PARERE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 - 2028**

Il Collegio dei Sindaci dell'ARSAC, così composto:

- Dott. Maurizio Amantea – Sindaco effettivo;
- Dott. Pierluigi Pallaria – Sindaco supplente;

nominato con Decreto del Presidente del Consiglio Regionale n. 8 del 1agosto 2024 si è riunito per discutere il seguente punto all'ordine del giorno:

- Delibera del Direttore Generale n.217/DG del 10.12.2025 ad oggetto - “*Bilancio di previsione per gli esercizi 2026-2028*”.

Il Collegio dei Sindaci relativamente al punto posto all'ordine del giorno,

- esaminata la proposta di bilancio di previsione 2026-2028, unitamente agli allegati di legge;
- richiamate le verifiche ed i controlli di legge svolti;
- visto la L.R. n.8 del 4.2.2022 “Norme in materia di bilancio e contabilità”;
- Visto la L.R. n.7 del 16.4.2004;
- visto il D.Lgs.n.118/2011 e la versione aggiornata dei principi contabili generali ed applicati pubblicati sul sito ARCONET - Armonizzazione contabile enti territoriali;

**presenta**

l'allegata relazione quale parere sulla proposta di bilancio di previsione per gli esercizi 2026-2028 dell'ARSAC, che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

**Il Collegio dei Sindaci**

Dott. Maurizio Amantea – Membro effettivo

Dott. Pierluigi Pallaria - Membro supplente

## PREMESSA E VERIFICHE PRELIMINARI

Il Collegio dei Sindaci, nelle persone del Dott. Maurizio Amantea -Sindaco effettivo- e del Dott. Pierluigi Pallaria – Sindaco supplente,

### Premesso:

- che l’Azienda deve redigere il bilancio di previsione rispettando i principi contabili generali ed applicati alla contabilità finanziaria e lo schema di bilancio di cui all’allegato 9 al D.Lgs.n.118/2011;
- che è stato ricevuto in data 10.12.2025 lo schema del bilancio di previsione per gli esercizi 2026 - 2028, approvato dal Direttore Generale in data 10.12.2025 con deliberazione n. 217/DG, completo degli allegati disposti dalla legge e necessari per il controllo.

### Visti:

- le disposizioni di cui alla L.R. n.8 del 4.2.2002;
- lo statuto dell’ente, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all’organo di controllo;
- il regolamento di contabilità;

**Preso atto** dei pareri di legittimità e di regolarità tecnico-amministrativa e contabile in merito alla veridicità delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa, iscritte nel Bilancio di Previsione 2026-2028;

Il Collegio ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi, come richiesto dal D.Lgs.n.118/2011.

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026 – 2028**

**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE**

**Riepilogo delle entrate e delle spese**

Il Collegio ha verificato che tutti i documenti contabili sono stati predisposti e redatti sulla base del sistema di codifica della contabilità armonizzata.

Il bilancio di previsione 2026/2028 viene proposto nel rispetto del pareggio finanziario complessivo di competenza e nel rispetto degli equilibri di parte corrente ed in conto capitale.

Le previsioni di competenza per gli anni 2026, 2027 e 2028 confrontate con le previsioni definitive per l'anno 2025 risultano formulate come riportato nelle seguenti tabelle:

PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

## **Allegato n.9 - Bilancio di previsione**

BILANCIO DI PREVISIONE

## **RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI**

**PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028**

| Allegato n.9 - Bilancio di previsione   |  |   |  |  |  |  |
|---|--|---|--|--|--|--|
| <b>BILANCIO DI PREVISIONE</b><br><b>RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI</b> |  |   |  |  |  |  |
| TITOLO  | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO |  | PREVISIONI DEFINITIVE 2025   |  |  |
|   |  |   |  |  | PREVISIONI ANNO 2026   | PREVISIONI ANNO 2027   |
|   |  |   |  |  |  | PREVISIONI ANNO 2028   |
|   | <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>                              |   |  | 0,00   | -  | -  |
|   | <b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b> |   |  | 0,00   | 0,00   | 0,01   |
|   |  |   |  |  |  | 0,02   |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>SPESE CORRENTI</b>  | 5.502.934,03  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa | 53.768.344,39<br>(0,00)<br>58.068.320,69                             | 40.383.646,00<br>0,00<br>45.886.579,93                               | 39.669.715,00<br>(0,00)<br>(0,00)                                    |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                                   | 4.226.245,36  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa | 4.767.390,65<br>-<br>-   | 1.866.046,38<br>0<br>5.062.291,74                                    | 1.434.602,49<br>0<br>0   |
| <b>TITOLO 7</b>   | <b>SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>                   | 7.723,45  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa | 9.230.000,00<br>(0,00)<br>9.563.957,19                               | 10.030.000,00<br>162.289,05<br>0,00<br>10.037.723,45                 | 9.230.000,00<br>0,00<br>(0,00)<br>9.230.000,00                       |
|   | <b>TOTALE TITOLI</b>   | <b>9.736.902,84</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa | <b>67.765.735,04</b><br><b>(0,00)</b><br><b>73.137.749,33</b>        | <b>52.279.692,38</b><br><b>-</b><br><b>60.986.595,12</b>             | <b>50.334.317,49</b><br><b>-</b><br><b>49.341.710,66</b>             |
|   | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>                               | <b>9.736.902,84</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>di cui fondo pluriennale vincolato<br>previsione di cassa | <b>67.765.735,04</b><br><b>-</b><br><b>-</b><br><b>73.137.749,33</b> | <b>52.279.692,38</b><br><b>-</b><br><b>-</b><br><b>60.986.595,12</b> | <b>50.334.317,50</b><br><b>-</b><br><b>-</b><br><b>49.341.710,68</b> |

Le previsioni di competenza rispettano il principio generale n.16 di cui all'Allegato n. 1 al D.Lgs.n.118/2011, e rappresentano le entrate e le spese che si prevede saranno esigibili in ciascuno degli esercizi considerati anche se l'obbligazione giuridica è sorta in esercizi precedenti.

## PREVISIONI DI CASSA

Gli stanziamenti di cassa, nel rispetto delle norme contabili, previsti esclusivamente per il primo esercizio del bilancio, comprendono le previsioni di riscossioni e di pagamenti in conto competenza e in conto residui, e non sono elaborate in considerazione dei presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili.

Il Fondo di cassa iniziale, definito nell'importo euro 15.392.140,32 è correttamente riportato sia nello schema del bilancio 2026-2028, sia nel quadro generale riassuntivo della gestione.

| PREVISIONI DI CASSA ENTRATE PER TITOLI |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
|  |   | PREVISIONI DI CASSA ANNO 2026 |
|  | <b>Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento</b>            | <b>15.392.140,32</b>          |
|  |   |                               |
| 1                                      | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 0,00                          |
| 2                                      | Trasferimenti correnti  | 39.041.497,22                 |
| 3                                      | Entrate extratributarie   | 7.676.466,72                  |
| 4                                      | Entrate in conto capitale   | 8.026.776,39                  |
| 5                                      | Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0,00                          |
| 6                                      | Accensione prestiti   | 0,00                          |
| 7                                      | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                          |
| 9                                      | Entrate per conto terzi e partite di giro                         | 10.062.150,03                 |
|  | <b>TOTALE TITOLI</b>  | <b>64.806.890,36</b>          |
|  | <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                                    | <b>80.199.030,68</b>          |

| PREVISIONI DI CASSA DELLE SPESE PER TITOLI |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
|  |   | PREVISIONI DI CASSA ANNO 2026 |
| 1  | Spese correnti  | 45.886.579,93                 |
| 2  | Spese in conto capitale                               | 5.062.291,74                  |
| 3  | Spese per incremento attività finanziarie             | 0,00                          |
| 4  | Rmborsò di prestiti                                   | 0,00                          |
| 5  | Chiusura anticipazioni di istiutto tesoriere/cassiere | 0,00                          |
| 7  | Spese per conto terzi e partite di giro               | 10.037.723,45                 |
|  | <b>TOTALE TITOLI</b>                                  | <b>60.986.595,12</b>          |
|  | <b>SALDO DI CASSA</b>                                 | <b>19.212.435,56</b>          |

L'organo di revisione ha verificato che il **saldo di cassa non negativo** assicura il rispetto dell'art. 40 del D.Lgs.n.118/2011.

Per l'esercizio 2026 risulta che l'Ente per le previsioni di cassa ha utilizzato il metodo sintetico, come già evidenziato, le previsioni non sono elaborate in considerazione dei presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili, ovvero gli stanziamenti di cassa corrispondono esattamente alla

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

somma delle previsioni di competenza e dei residui. Si rammenta che è necessario, con tale metodo, apportare alcuni aggiustamenti, tenendo presente:

- i vincoli imposti dall'ordinamento;
- i capitoli di entrata e di spesa su cui non si può incassare/pagare;
- altre situazioni note preventivamente che influiscono sulle previsioni di cassa.

Nei seguenti prospetti è dimostrato che la previsione di cassa corrisponde alla somma dei residui e della previsione di competenza:

| BILANCIO DI PREVISIONE CASSA RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI |  |                      |                      |                      |                      |
|--|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TITOLO   | DENOMINAZIONE  | RESIDUI              | PREV. COMP.          | TOTALE               | PREV. CASSA          |
|  | <b>Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento</b>                   |                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>15.392.140,32</b> |
| 1  | <i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i> | -                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 2  | <i>Trasferimenti correnti</i>  | 5.821.497,22         | 33.220.000,00        | 39.041.497,22        | 39.041.497,22        |
| 3  | <i>Entrate extratributarie</i>   | 3.728.962,33         | 3.947.504,39         | 7.676.466,72         | 7.676.466,72         |
| 4  | <i>Entrate in conto capitale</i>   | 3.944.588,40         | 5.082.187,99         | 9.026.776,39         | 8.026.776,39         |
| 5  | <i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>                      | -                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 6  | <i>Accensione prestiti</i>   | -                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 7  | <i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>                      | -                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 9  | <i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>                         | 3.215,03             | 10.030.000,00        | 10.033.215,03        | 10.062.150,03        |
| <b>TOTALE TITOLI</b>   |  | <b>13.498.262,98</b> | <b>52.279.692,38</b> | <b>65.777.955,36</b> | <b>64.806.890,36</b> |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>                               |  | <b>13.498.262,98</b> | <b>52.279.692,38</b> | <b>65.777.955,36</b> | <b>80.199.030,68</b> |

| BILANCIO DI PREVISIONE CASSA RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI |  |                     |                      |                      |                      |
|--|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TITOLO   | DENOMINAZIONE  | RESIDUI             | PREV. COMP.          | TOTALE               | PREV. CASSA          |
| 1  | <i>Spese Correnti</i>  | 5.502.934,03        | <b>40.383.646,00</b> | 45.886.580,03        | 45.886.579,93        |
| 2  | <i>Spese In Conto Capitale</i>                               | 4.226.245,36        | <b>1.866.046,38</b>  | 6.092.291,74         | 5.062.291,74         |
| 3  | <i>Spese Per Incremento Di Attività Finanziarie</i>          |                     | -                    | 0,00                 | 0,00                 |
| 4  | <i>Rimborso Di Prestiti</i>                                  | -                   | -                    | 0,00                 | 0,00                 |
| 5  | <i>Chiusura Anticipazioni Da Istituto Tesoriere/Cassiere</i> |                     | -                    | 0,00                 | 0,00                 |
| 7  | <i>Spese Per Conto Terzi E Partite Di Giro</i>               | 7.723,45            | <b>10.030.000,00</b> | 10.037.723,45        | 10.037.723,45        |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>                                     |  | <b>9.736.902,84</b> | <b>52.279.692,38</b> | <b>62.016.595,22</b> | <b>60.986.595,12</b> |
| <b>SALDO DI CASSA</b>  |  |                     |                      |                      | <b>19.212.435,56</b> |

Si riporta di seguito la situazione di cassa dell'Azienda al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi approvati:

### Situazione di cassa

|                                    | 2022          | 2023          | 2024          |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Disponibilità:                     | 13.228.435,08 | 10.535.520,22 | 10.460.463,04 |
| di cui cassa vincolata             | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| anticipazioni non estinte al 31/12 | 0,00          | 0,00          | 0,00          |

L'Ente non ha richiesto anticipazioni di liquidità con restituzione entro e non oltre l'esercizio.

Per quanto concerne l'Equilibrio di cassa:

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

Ai sensi dell'art. 162 TUEL, il bilancio di previsione deve garantire il pareggio anche sotto il profilo della cassa.

Nel caso di ARSAC:

- Il fondo di cassa iniziale previsto al 01/01/2026 è pari a € 15.392.140,32;
- Le entrate previste per competenza coincidono con le spese (equilibrio formale);
- Non è previsto ricorso all'anticipazione di tesoreria;
- Non emergono squilibri prospettici nella gestione di cassa.

Conclusione: Il bilancio previsionale 2026 rispetta l'equilibrio di cassa. Tuttavia, la capacità di mantenere tale equilibrio nel corso dell'esercizio dipenderà dalla puntualità dei flussi in entrata, in particolare dei trasferimenti regionali.

L'Ente ha adottato il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'art. 18-bis, D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, secondo gli schemi di cui al D.M. 5 agosto 2022, allegato 1, con riferimento al bilancio di previsione.

### VERIFICHE DEGLI EQUILIBRI

#### GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2025

Il Direttore Generale ha approvato con delibera n. 113 del 9.7.2025 la proposta di rendiconto per l'esercizio 2024.

Da tale rendiconto, si evidenzia che:

- sono salvaguardati gli equilibri di bilancio;
- non risultano debiti fuori bilancio o passività probabili da finanziare;
- è stato rispettato l'obiettivo del pareggio di bilancio;
- sono state rispettate le disposizioni sul contenimento delle spese di personale;
- è stato conseguito un risultato di amministrazione disponibile (lett. E) positivo;
- gli accantonamenti risultano congrui.

Di seguito il prospetto che evidenzia le risultanze del Rendiconto 2024:

#### Risultato di amministrazione

|                                    | 31/12/2024          |
|------------------------------------|---------------------|
| Risultato di amministrazione (+/-) | 12.156.199,46       |
| di cui:                            |                     |
| a) Fondi vincolati                 | 4.218.094,00        |
| b) Fondi accantonati               | 5.860.775,78        |
| c) Fondi destinati ad investimento |                     |
| d) Fondi liberi                    |                     |
| <b>TOTALE PARTE DISPONIBILE</b>    | <b>2.077.329,68</b> |

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

Nella fattispecie, fatto presente che il bilancio di previsione viene approvato prima dell'approvazione del rendiconto, per come previsto, bisogna far riferimento ai dati presuntivi con i quali l'Ente ha predisposto il prospetto di amministrazione presunto allegato al bilancio di previsione.

### Allegato A

#### TABELLA DEMONSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE)\*

| 1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:  |   |                     |
|---|---|---------------------|
| (+)   | Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025   | 12.156.199          |
| (+)   | Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2025  | 750.353             |
| (+)   | Entrate già accertate nell'esercizio 2025   | 57.379.979          |
| (-)   | Uscite già impegnate nell'esercizio 2025  | 50.771.915          |
| (-)   | Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2025   |                     |
| (+)   | Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2025  |                     |
| (+)   | Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2025  |                     |
| =   | Risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2026 | 19.514.617          |
| +/-   | Entrate che prevedo di accettare per il restante periodo dell'esercizio 2025                                      |                     |
| -   | Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 202   |                     |
| -   | Riduzione dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2025                                 |                     |
| +/-   | Incremento dei residui attivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 2025                                |                     |
| +/-   | Riduzione dei residui passivi presunti per il restante periodo dell'esercizio 202                                 |                     |
| -   | Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2025   |                     |
| =   | A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025  | 19.514.617          |
| 2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12 N-1:   |   |                     |
| <b>Parte accantonata<sup>(3)</sup></b>  |   |                     |
|   | Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/N-1 <sup>(4)</sup>   | 3.696.296,38        |
|   | Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>                                 |                     |
|   | Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti <sup>(5)</sup>              |                     |
|   | Fondo perdite società partecipate <sup>(5)</sup>  |                     |
|   | Fondo contenzioso <sup>(5)</sup>  | 450.000,00          |
|   | Altri accantonamenti <sup>(5)</sup>   | 3.373.828,18        |
|   | <b>B) Totale parte accantonata</b>  | <b>7.520.124,56</b> |
| <b>Parte vincolata</b>  |   |                     |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili   |   |                     |
| Vincoli derivanti da trasferimenti  |   |                     |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui  |   |                     |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente  |   |                     |
| Altri vincoli   |   | 5.260.897,13        |
|   | <b>C) Totale parte vincolata</b>  | <b>5.260.897,13</b> |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>  |   |                     |
|   | <b>D) Totale destinata agli investimenti</b>  |                     |
|   | <b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>  | <b>6.733.595,66</b> |
| Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup> |   |                     |
| 3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/N-1 <sup>(7)</sup> :                         |   |                     |
| <b>Utilizzo quota vincolata</b>   |   |                     |
| Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili  |   |                     |
| Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti   |   |                     |
| Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui   |   |                     |
| Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente   |   |                     |
| Utilizzo altri vincoli  |   |                     |
|   | <b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>   |                     |

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

La tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto alla data del 31/12/2025 evidenzia un avanzo stimato lett. A) pari a euro 19.514.617,35 - così composto:

- parte accantonata euro 7.520.124,56;
- parte vincolata euro 5.260.897,13;
- parte destinata agli investimenti euro 0,00;
- parte disponibile euro 6.733.595,66.
- 

| <b>Allegato n.9 - Bilancio di previsione</b>   |                |   |                           |                           |
|--|----------------|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>BILANCIO DI PREVISIONE</b>  |                |   |                           |                           |
| <b>EQUILIBRI DI BILANCIO</b>   |                |   |                           |                           |
|  |                | COMPETENZA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>N | COMPETENZA<br>ANNO<br>N+1 | COMPETENZA<br>ANNO<br>N+2 |
| Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti (**)   | (+)            |   |                           |                           |
| Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente <sup>(1)</sup>  | (-)            |   |                           |                           |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata   | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate titoli 1-2-3   | (+)            | 37.167.504,39   | 36.653.573,39             | 36.653.573,39             |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup> | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>   | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti   | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                               | (+)            |   |                           |                           |
| Spese correnti   | (-)            | 40.383.646,00   | 39.669.715,00             | 39.469.715,00             |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  |                |   |                           |                           |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (-)            |   |                           |                           |
| Variazioni di attività finanziarie (se negativo) <sup>(4)</sup>  | (-)            |   |                           |                           |
| Rimborso prestiti  | (-)            |   |                           |                           |
| - <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  |                |   |                           |                           |
| A) Equilibrio di parte corrente  | -              | 3.216.141,61  | - 3.016.141,61            | - 2.816.141,61            |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento (**)   | (+)            |   |                           |                           |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata  | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4)   | (+)            | 5.082.187,99  | 4.450.744,10              | 3.458.137,27              |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni   | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)  | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup> | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>   | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                               | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti   | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (-)            |   |                           |                           |
| Spese in conto capitale  | (-)            | 1.866.046,38  | 1.434.602,49              | 641.995,66                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  |                |   |                           |                           |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+)            |   |                           |                           |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale   | (-)            |   |                           |                           |
| Disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)   | (-)            |   |                           |                           |
| Variazioni di attività finanziarie (se positivo)   | (+)            |   |                           |                           |
| B) Equilibrio di parte capitale  | 3.216.141,61   | 3.016.141,61  | 2.816.141,61              |                           |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione- al finanziamento di attività finanziarie (**)  | (+)            |   |                           |                           |
| Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie   | (+)            |   |                           |                           |
| Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie  | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni   | (-)            |   |                           |                           |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale   | (+)            |   |                           |                           |
| C) Variazioni attività finanziaria   |                |   |                           |                           |
| EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)  | 0,00           | 0,00  | 0,00                      |                           |
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario <sup>(5)</sup></b>                          |                |   |                           |                           |
| A) Equilibrio di parte corrente  | -              | 3.216.141,61  | - 3.016.141,61            | - 2.816.141,61            |
| Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti   | (-)            |   |                           |                           |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.           | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione   | (-)            |   |                           |                           |
| Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN  | (-)            |   |                           |                           |
| Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione   | (+)            |   |                           |                           |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.                     | (+)            |   |                           |                           |
| Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN  | (+)            |   |                           |                           |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienni.</b>  |                |   |                           |                           |
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali (6)</b>  |                |   |                           |                           |
| A) Equilibrio di parte corrente  | - 3.216.141,61 | - 3.016.141,61  | - 2.816.141,61            |                           |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)   | (-)            |   |                           |                           |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienni.</b>  | - 3.216.141,61 | - 3.016.141,61  | - 2.816.141,61            |                           |

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

Il Collegio relativamente alla verifica degli equilibri di bilancio, come desunti dal relativo prospetto di cui all'allegato n. 9, evidenzia quanto segue:

- per l'esercizio 2026 un margine corrente negativo di euro – 3.216.141,61 che viene riequilibrato con il margine positivo di parte capitale;
- per l'esercizio 2027 un margine corrente negativo di euro – 3.016.141,61 che viene riequilibrato con il margine positivo di parte capitale;
- per l'esercizio 2028 un margine corrente negativo di euro – 2.816.141,61 che viene riequilibrato con il margine positivo di parte capitale.

Il margine di parte corrente negativo è riequilibrato da margini positivi di parte capitale. Tale squilibrio, già riscontrato negli anni precedenti, è determinato dalla gestione liquidatoria ARSSA, non direttamente imputabile alla gestione ordinaria ARSAC

### FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato, trattato al punto 5.4) del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/2 al D.Lgs.n.118/2011, è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il Collegio prende atto che non ricorre la fattispecie contemplata nel suddetto principio contabile, infatti nel bilancio 2026-2028 il fondo pluriennale vincolato risulta a saldo zero, pertanto l'Ente procederà ad iscrivere le eventuali movimentazioni finanziarie in tale fondo nelle previsioni di entrata e di spesa 2026-2028 solo a seguito della definizione del suo ammontare in sede di riaccertamento ordinario dei residui al 31/12/2025.

| <b>Fonti di finanziamento FPV</b>                                      | <b>Importo</b> |
|--|----------------|
| Totale entrate correnti vincolate a.....                               |                |
| Entrata corrente non vincolata in deroga per spese di personale        | 0,00           |
| Entrata corrente non vincolata in deroga per patrocinio legali esterni | 0,00           |
| entra in conto capitale  | 0,00           |
| assunzione prestiti/indebitamento                                      | 0,00           |
| altre risorse (da specificare)   | 0,00           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>0,00</b>    |

| <b>Rappresentazione del Fondo pluriennale vincolato 2025</b>   | <b>Importo</b> |
|--|----------------|
| FPV APPLICATO IN ENTRATA   | <b>0,00</b>    |
| <b>FPV di parte corrente applicato</b>   | <b>0,00</b>    |
| FPV di parte capitale applicato (al netto dell'indebitamento)  | 0,00           |
| FPV di parte capitale applicato al bilancio (derivante da indebitamento)                             | 0,00           |
| FPV di entrata per partite finanziarie   | 0,00           |
| <b>FPV DETERMINATO IN SPESA</b>  | <b>0,00</b>    |
| <b>FPV corrente:</b>   | <b>0,00</b>    |
| - quota determinata da impegni/prenotazioni da esercizio precedente                                  | 0,00           |
| - quota determinata da impegni/prenotazioni nell'esercizio cui si riferisce il bilancio              | 0,00           |
| <b>FPV di parte capitale (al netto dell'indebitamento):</b>  | <b>0,00</b>    |
| - quota determinata da impegni/prenotazioni da esercizio precedente                                  | 0,00           |
| quota determinata da impegni/prenotazioni nell'esercizio cui si riferisce il bilancio                | 0,00           |
| <b>FPV di parte capitale determinato in bilancio (per la parte alimentata solo da indebitamento)</b> | <b>0,00</b>    |
| - quota determinata da impegni/prenotazioni da esercizio precedente                                  | 0,00           |
| - quota determinata da impegni/prenotazioni nell'esercizio cui si riferisce il bilancio              | 0,00           |
| <b>Fondo pluriennale vincolato di spesa per partite finanziarie</b>                                  | <b>0,00</b>    |

| <b>Fondo pluriennale vincolato FPV iscritto in entrata per l'esercizio 2025</b>   | <b>Importo</b> |
|---|----------------|
| Fonti di finanziamento FPV  |                |
| Entrate correnti vincolate  | 0,00           |
| Entrate correnti non vincolate in deroga per spese di personale   | 0,00           |
| Entrate correnti non vincolate in deroga per patrocinio legali esterni  | 0,00           |
| Entrate correnti non vincolate in deroga per reimputazione di impegni assunti sull'esercizio a cui il rendiconto si riferisce | 0,00           |
| Entrate diverse dalle precedenti per reimputazione di impegni assunti sull'esercizio a cui il rendiconto si riferisce         | 0,00           |
| altre risorse (da specificare)  | 0,00           |
| <b>Totale FPV entrata parte corrente</b>  | <b>0,00</b>    |
| Entrata in conto capitale   | 0,00           |
| Assunzione prestiti/indebitamento   | 0,00           |
| altre risorse (da specificare)  | 0,00           |
| <b>Totale FPV entrata parte capitale</b>  | <b>0,00</b>    |
| <b>TOTALE</b>   | <b>0,00</b>    |

**VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2026 – 2028**

**ANALISI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE**

**Entrate da trasferimenti correnti:**

Le entrate iscritte al Titolo II dell'entrata "Trasferimento correnti" sono pari ad € 33.220.000,00;

Sono finanziate dal bilancio della Regione, essendo costituite per quasi il 100% in ciascuna annualità da risorse provenienti dai trasferimenti del bilancio regionale.

Nello specifico:

- ✓ Contributo Regione Calabria per € 32.000.000,00;
- ✓ Altri trasferimenti (veicolati da Regione Calabria) € 1.100.000,00;
- ✓ Convenzione ARSAC– ARCEA € 120.000,00.

**Entrate extratributarie:**

Le entrate iscritte al Titolo III dell'entrata "Entrate extratributarie" sono pari ad € 3.947.504,39;

Le voci più consistenti si riferiscono a:

- ✓ Vendita di beni per € 699.000,00;
- ✓ Entrate vendita ed erogazione di servizi per € 1.527.000,00;
- ✓ Proventi derivanti dalla gestione dei beni € 18.573,39;
- ✓ Interessi attivi € 10.000,00;
- ✓ Rimborsi e recuperi vari per € 1.692.931,00.

**Entrate in conto capitale:**

Le entrate iscritte al Titolo IV dell'entrata "Entrate in Conto capitale" ammontano ad € 5.082.187,99;

e sono così distinte:

- ✓ Contributi agli investimenti per € 1.320.021,06
- ✓ Alienazione di beni materiali per € 2.482.856,24;
- ✓ Cessione di terreni e beni materiali per € 1.239.310,69;
- ✓ Altre entrate in conto capitale per € 40.000,00.

Le entrate essenzialmente si riferiscono alle dismissioni e vendita dei beni relativi alla gestione liquidatoria dell'ARSSA.

**Spese correnti**

Le spese correnti risultano così previste:

- per euro 40.383.646,00 nel 2026;
- per euro 39.669.715,00 nel 2027;
- per euro 39.469.715,00 nel 2028;

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

La spesa corrente prevista nel triennio 2026-2028 evidenzia una diminuzione rispetto alle previsioni definitive 2025 che ammontano ad € 53.768.344,39.

La spesa corrente è influenzata soprattutto dalla spesa per il personale dipendente ed incaricato per il funzionamento dell'Azienda che incide per oltre il 75%, le altre spese sono relative all'acquisto di beni e servizi per il normale svolgimento dell'attività, alle attività di Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare ed alla gestione liquidatoria dell'ARSSA.

### **Spese per titoli e macroaggregati**

Le previsioni degli esercizi 2026 - 2028 per macro-aggregati di spesa corrente sono le seguenti:

| <b>PREVISIONI DI COMPETENZA</b>         |   |                        |                        |                        |
|---|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA</b> |   | <b>Previsioni 2026</b> | <b>Previsioni 2027</b> | <b>Previsioni 2028</b> |
| 101                                     | Redditi da lavoro dipendente              | € 30.336.346,00        | € 30.336.346,00        | € 30.336.346,00        |
| 102                                     | Imposte e tasse a carico dell'ente        | € 920.000,00           | € 920.000,00           | € 920.000,00           |
| 103                                     | Acquisto di beni e servizi                | € 2.846.708,50         | € 2.451.169,00         | € 2.461.169,00         |
| 104                                     | Trasferimenti correnti                    | € 2.032.200,00         | € 2.022.200,00         | € 2.012.200,00         |
| 105                                     | Trasferimenti di tributi                  | € -                    | € -                    | € -                    |
| 106                                     | Fondi perequativi                         | € -                    | € -                    | € -                    |
| 107                                     | Interessi passivi                         | € -                    | € -                    | € -                    |
| 108                                     | Altre spese per redditi da capitale       | € -                    | € -                    | € -                    |
| 109                                     | Rimborsi e poste correttive delle entrate | € -                    | € -                    | € -                    |
| 110                                     | Altre spese correnti                      | € 4.248.391,50         | € 3.940.000,00         | € 3.740.000,00         |
|   | <b>Totale</b>                             | <b>40.383.646,00</b>   | <b>39.669.715,00</b>   | <b>39.469.715,00</b>   |

Il Collegio ha verificato, per come già attestato, per ultimo con Ns. verbale n.15 del 5.8.2025, in materia di Spending review di cui alla L.R. n. 62 del 27 dicembre 2023 che lo stanziamento previsto, nel Bilancio di Previsione 2026, per le spese per il personale al lordo degli oneri riflessi, dell'Irap, e le spese di funzionamento, non supera i limiti di spesa impegnata per l'esercizio 2022;

### **Fondi e accantonamenti**

Nella spesa, nella missione 20 “fondi e accantonamenti” al programma 3 “altri fondi” è previsto, uno stanziamento di € 4.100.740,32 di cui € 3.900.000,00 sono relativi alla gestione liquidatoria ARSSA ed € 200.740,32 quale accantonamento per spese in conto capitale.

### **Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)**

Per quanto concerne gli stanziamenti iscritti nella missione 20, programma 2 (accantonamenti al fondo crediti dubbia esigibilità), si riporta quanto evidenziato nella nota integrativa: “ *nel corso dell'esercizio 2025 parte della riscossione delle utenze degli acquedotti rurali è stata ceduta alla SORICAL ne scaturisce che le previsioni di entrate per l'esercizio 2026 si sono notevolmente ridotte.* ”

*Nello specifico il calcolo del FCDE è stato effettuato solo sul capitolo delle entrate degli acquedotti rurali (capitolo E3030100201), e non su tutto lo stanziamento del Titolo 3 tipologia 1, in quanto trattasi di*

*entrate accertate per cassa. Per cui è stato inserito in bilancio l'apposito accantonamento al Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, come segue:*

- esercizio 2026 € 108.391,50;

#### **Fondo di garanzia dei debiti commerciali**

L'art. 1, c. 854, L. n. 160/2019 ha previsto la modifica delle tempistiche introdotte dalla Legge 145/2018 – Legge di Bilancio 2019 – ai commi 859 e seguenti – prevedendo che a partire dall'anno 2021, le amministrazioni pubbliche, diverse dalle amministrazioni dello Stato e dagli enti del Servizio sanitario nazionale, di cui all'art. 1, c. 2, L. 31 dicembre 2009, n. 196, devono stanziare nella parte corrente del proprio bilancio un accantonamento denominato Fondo di garanzia debiti commerciali, sul quale non è possibile disporre impegni e pagamenti, che a fine esercizio confluiscano nella quota libera del risultato di amministrazione:

- se non hanno ridotto il debito commerciale al 31/12 dell'anno precedente (2024) rispetto al debito alla medesima data del secondo anno precedente (2023) di almeno il 10%.

In ogni caso le medesime misure non si applicano se il debito commerciale residuo scaduto, rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non è superiore al 5 per cento del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio.

- se, pur rispettando la riduzione del 10%, presentano indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'art. 4, D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 (30 gg. piuttosto che 60 gg. nel caso di specifici accordi).

Ricorrendo la seconda fattispecie, in quanto il debito commerciale rilevato sulla piattaforma della certificazione dei Crediti risulta inferiore al 5% dell'importo delle fatture ricevute nell'esercizio 2024 (ultimo bilancio approvato), l'Azienda non ha effettuato nessun accantonamento.

#### **OSSERVAZIONI E SUGGERIMENTI**

L'organo di revisione a conclusione delle verifiche esposte nei punti precedenti considera:

a) Riguardo alle previsioni di parte corrente:

1) Congrue le previsioni di spesa e attendibili le entrate previste sulla base:

- delle previsioni definitive 2026 - 2028;
- della salvaguardia degli equilibri effettuata ai sensi dell'art. 193 del TUEL;
- della quantificazione del fondo crediti di dubbia esigibilità;

b) Riguardo alle previsioni per investimenti

Coerente la previsione di spesa per investimenti con il programma amministrativo ed il piano di sviluppo dell'Azienda.

c) Riguardo alle previsioni di cassa

Le previsioni di cassa, anche se non sono elaborate in considerazione di eventuali presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili, sono attendibili in relazione all'esigibilità dei

## PARERE SU PROPOSTA BILANCIO PREVISIONE 2026 - 2028

residui attivi e delle entrate di competenza, tenuto conto della media degli incassi degli ultimi cinque anni, e congrue in relazione al rispetto dei termini di pagamento con riferimento ai cronoprogrammi e alle scadenze di legge e agli accantonamenti al FCDE.

### CONCLUSIONI

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere, richiamato l'art. 239 del TUEL e tenuto conto:

- del parere di regolarità amministrativa;
- del parere di regolarità tecnica espressa dal Dirigente proponente;
- del parere di legittimità espresso dal Settore Amministrativo;
- che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di Legge, dello Statuto, del Regolamento di Contabilità, dei principi previsti dall'art.162 del Tuel, dalle norme del D.Lgs. n.118/2011 e dai principi contabili applicati n.481 e n.4/2 allegati al predetto decreto legislativo;

Il Collegio dei Sindaci, esprime

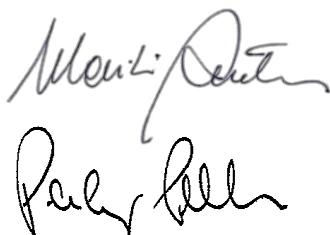
### PARERE FAVOREVOLE

Sulla proposta di Bilancio di Previsione 2026-2028 e sui documenti allegati.

Cosenza 10 dicembre 2025

#### Il Collegio dei Sindaci

Dott. Maurizio Amantea – Membro effettivo



AMANTEA  
MAURIZIO  
10.12.2025  
15:16:42  
GMT+01:00

Dott. Pierluigi Pallaria - Membro supplente



Documento firmato da:  
PIERLUIGI PALLARIA  
10.12.2025 14:29:24 UTC

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**ENTRATE**

Pagina 1

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |            | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025 |                                 |                                 |                                 |
|------------------|---|--|------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                  |   |  |            |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
|                  | <b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>                     |  | competenza | 721.269,45                                 | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                  | <b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>            |  | competenza | 29.083,71                                  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                  | <b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b> |  | competenza | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                  | <b>Utilizzo avанzo di Amministrazione</b>                                 |  | competenza | 639.617,52                                 | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                  | - di cui avанzo utilizzato anticipatamente                                |  | competenza |  |                                 |                                 |                                 |
|                  | - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità                           |  | competenza |  |                                 |                                 |                                 |
|                  | <b>Fondo di cassa all'1/1/2026</b>  |  | cassa      | 12.156.199,46                              | 15.392.140,32                   |                                 |                                 |
| <b>2.000</b>     | <b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>                                  |  |            |  |                                 |                                 |                                 |
| 2.101            | Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da<br>Amministrazioni pubbliche    | 5.821.497,22   | competenza | 41.536.773,82                              | 33.220.000,00                   | 32.720.000,00                   | 32.720.000,00                   |
|                  |   |  | cassa      | 44.352.413,64                              | 39.041.497,22                   |                                 |                                 |
| <b>2.000</b>     | <b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>                           | 5.821.497,22   | competenza | 41.536.773,82                              | 33.220.000,00                   | 32.720.000,00                   | 32.720.000,00                   |
|                  |   |  | cassa      | 44.352.413,64                              | 39.041.497,22                   |                                 |                                 |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**ENTRATE**

Pagina 2

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |                     | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025 |                                 |                                 |                                 |
|------------------|--|--|---------------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                  |  |  |                     |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
| <b>3.000</b>     | <b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>  |  |                     |  |                                 |                                 |                                 |
| 3.100            | Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 3.548.951,57   | competenza<br>cassa | 2.728.027,39<br>6.557.396,77               | 2.244.573,39<br>5.793.524,96    | 2.233.573,39                    | 2.233.573,39                    |
| 3.300            | Tipologia 300 - Interessi attivi   | 6.066,92   | competenza<br>cassa | 10.000,00<br>10.000,00                     | 10.000,00<br>16.066,92          | 10.000,00                       | 10.000,00                       |
| 3.500            | Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti                                      | 173.943,84   | competenza<br>cassa | 3.501.845,60<br>3.595.137,52               | 1.692.931,00<br>1.866.874,84    | 1.690.000,00                    | 1.690.000,00                    |
| 3.000            | <b>Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>                                       | 3.728.962,33   | competenza<br>cassa | 6.239.872,99<br>10.162.534,29              | 3.947.504,39<br>7.676.466,72    | 3.933.573,39                    | 3.933.573,39                    |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**ENTRATE**

Pagina 3

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO TIPOLOGIA                                  | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |            | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025 |                                 |                                 |                                 |
|---|--|--|------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|   |  |  |            |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
| <b>4.000 TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b> |  |  |            |  |                                 |                                 |                                 |
| 4.200   | Tipologia 200 - Contributi agli investimenti                           | 3.650.000,00   | competenza | 3.650.000,00                               | 1.320.021,06                    | 840.592,00                      | 0,00                            |
|   |  |  | cassa      | 4.210.000,00                               | 3.970.021,06                    |                                 |                                 |
| 4.400   | Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 294.588,40   | competenza | 5.679.117,55                               | 3.722.166,93                    | 3.570.152,10                    | 3.418.137,27                    |
|   |  |  | cassa      | 5.804.160,98                               | 4.016.755,33                    |                                 |                                 |
| 4.500   | Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale                        | 0,00   | competenza | 40.000,00                                  | 40.000,00                       | 40.000,00                       | 40.000,00                       |
|   |  |  | cassa      | 40.000,00                                  | 40.000,00                       |                                 |                                 |
| 4.000   | <b>Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>                     | <b>3.944.588,40</b>                                      | competenza | <b>9.369.117,55</b>                        | <b>5.082.187,99</b>             | <b>4.450.744,10</b>             | <b>3.458.137,27</b>             |
|   |  |  | cassa      | 10.054.160,98                              | 8.026.776,39                    |                                 |                                 |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**ENTRATE**

Pagina 4

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |            | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025 |                                 |                                 |                                 |
|------------------|---|--|------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                  |   |  |            |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
| <b>9.000</b>     | <b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> |  |            |  |                                 |                                 |                                 |
| 9.100            | Tipologia 100 - Entrate per partite di giro                 | 21.943,07  | competenza | 9.050.000,00                               | 9.850.000,00                    | 9.050.000,00                    | 9.050.000,00                    |
|                  |   |  | cassa      | 9.053.810,37                               | 9.871.943,07                    |                                 |                                 |
| 9.200            | Tipologia 200 - Entrate per conto terzi                     | 10.206,96  | competenza | 180.000,00                                 | 180.000,00                      | 180.000,00                      | 180.000,00                      |
|                  |   |  | cassa      | 254.824,90                                 | 190.206,96                      |                                 |                                 |
| 9.000            | Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro | 32.150,03  | competenza | 9.230.000,00                               | 10.030.000,00                   | 9.230.000,00                    | 9.230.000,00                    |
|                  |   |  | cassa      | 9.308.635,27                               | 10.062.150,03                   |                                 |                                 |
|                  | <b>Totale Titoli</b>  | 13.527.197,98  | competenza | 66.375.764,36                              | 52.279.692,38                   | 50.334.317,49                   | 49.341.710,66                   |
|                  |   |  | cassa      | 73.877.744,18                              | 64.806.890,36                   |                                 |                                 |
|                  | <b>Totale Generale delle Entrate</b>                        | 13.527.197,98  | competenza | 67.765.735,04                              | 52.279.692,38                   | 50.334.317,49                   | 49.341.710,66                   |
|                  |   |  | cassa      | 86.033.943,64                              | 80.199.030,68                   |                                 |                                 |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 10

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025   |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                   |  |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028              |
|                                   | <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>  |  |  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
|                                   | <b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>                     |  |  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| <b>01.00.0</b>                    | <b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione</b>                   |  |  |  |  |  |  |
| <b>01.01.0</b>                    | <b>PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali</b>  |  |  |  |  |  |  |
| 01.01.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti  | 40.910,50  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 396.904,48<br>0,00<br>0,00<br>397.644,27     | 323.000,00<br>0,00<br>0,00<br>363.910,50     | 323.000,00<br>0,00<br>0,00<br>323.000,00     | 323.000,00<br>0,00<br>0,00<br>323.000,00     |
| 01.01.0                           | Totale PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali  | 40.910,50  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 396.904,48<br>0,00<br>0,00<br>397.644,27     | 323.000,00<br>0,00<br>0,00<br>363.910,50     | 323.000,00<br>0,00<br>0,00<br>323.000,00     | 323.000,00<br>0,00<br>0,00<br>323.000,00     |
| <b>01.03.0</b>                    | <b>PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b> |  |  |  |  |  |  |
| 01.03.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti  | 509.379,05   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 2.501.723,56<br>0,00<br>0,00<br>2.730.770,47 | 1.393.808,50<br>0,00<br>0,00<br>1.903.187,45 | 1.288.269,00<br>0,00<br>0,00<br>1.298.269,00 | 1.288.269,00<br>0,00<br>0,00<br>1.298.269,00 |
| 01.03.2                           | TITOLO 2 - Spese in conto capitale   | 12.492,80  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 120.557,00<br>0,00<br>0,00<br>149.508,66     | 81.285,00<br>0,00<br>0,00<br>93.777,80       | 81.285,00<br>0,00<br>0,00<br>81.285,00       | 81.285,00<br>0,00<br>0,00<br>81.285,00       |
| 01.03.0                           | Totale PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato | 521.871,85   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 2.622.280,56<br>0,00<br>0,00<br>2.880.279,13 | 1.475.093,50<br>0,00<br>0,00<br>1.996.965,25 | 1.369.554,00<br>0,00<br>0,00<br>1.379.554,00 | 1.369.554,00<br>0,00<br>0,00<br>1.379.554,00 |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 11

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025   |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                   |  |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028              |
| 01.04.0                           | <b>PROGRAMMA 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b> |  |  |  |  |  |  |
| 01.04.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti  | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 3.116.306,18<br>0,00<br>0,00<br>3.143.274,88 | 1.800.000,00<br>0,00<br>0,00<br>1.800.000,00 | 1.800.000,00<br>0,00<br>0,00<br>1.800.000,00 | 1.800.000,00<br>0,00<br>0,00<br>1.800.000,00 |
| 01.04.0                           | Totale PROGRAMMA 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 3.116.306,18<br>0,00<br>0,00<br>3.143.274,88 | 1.800.000,00<br>0,00<br>0,00<br>1.800.000,00 | 1.800.000,00<br>0,00<br>0,00<br>1.800.000,00 | 1.800.000,00<br>0,00<br>0,00<br>1.800.000,00 |
| 01.05.0                           | <b>PROGRAMMA 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>          |  |  |  |  |  |  |
| 01.05.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti  | 5.329,20   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 80.000,00<br>0,00<br>0,00<br>88.049,02       | 80.000,00<br>0,00<br>0,00<br>85.329,20       | 80.000,00<br>0,00<br>0,00<br>80.000,00       | 80.000,00<br>0,00<br>0,00<br>80.000,00       |
| 01.05.2                           | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                                       | 32.531,70  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 150.000,00<br>0,00<br>0,00<br>195.922,41     | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>132.531,70     | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>100.000,00     | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>100.000,00     |
| 01.05.0                           | Totale PROGRAMMA 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali          | 37.860,90  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>283.971,43     | 180.000,00<br>0,00<br>0,00<br>217.860,90     | 180.000,00<br>0,00<br>0,00<br>180.000,00     | 180.000,00<br>0,00<br>0,00<br>180.000,00     |
| 01.08.0                           | <b>PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi</b>                    |  |  |  |  |  |  |
| 01.08.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti  | 366.826,16   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 150.000,00<br>0,00<br>0,00<br>219.845,22     | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>466.826,16     | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>100.000,00     | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>100.000,00     |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 12

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO           | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025     |  |                                       |                                       |
|---|---|--|--|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
|   |   |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026                | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027       | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028       |
| 01.08.0                                     | <b>Totale PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi</b>              | 366.826,16   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 150.000,00<br>0,00<br>0,00<br>219.845,22       | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>466.826,16       | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    | 100.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    |
| <b>01.10.0 PROGRAMMA 10 - Risorse umane</b> |   |  |  |  |  |                                       |                                       |
| 01.10.1                                     | <b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>  | 1.618.216,52   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 31.803.873,46<br>0,00<br>0,00<br>33.765.657,19 | 31.071.346,00<br>0,00<br>0,00<br>32.689.562,52 | 31.071.346,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 31.071.346,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| 01.10.0                                     | <b>Totale PROGRAMMA 10 - Risorse umane</b>                                | 1.618.216,52   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 31.803.873,46<br>0,00<br>0,00<br>33.765.657,19 | 31.071.346,00<br>0,00<br>0,00<br>32.689.562,52 | 31.071.346,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 31.071.346,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| 01.00.0                                     | <b>Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione</b> | 2.585.685,93   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 38.319.364,68<br>0,00<br>0,00<br>40.690.672,12 | 34.949.439,50<br>0,00<br>0,00<br>37.535.125,33 | 34.843.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 34.853.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 13

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO                                  | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025                 |  |  |  |  |  |  |  |
|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |   |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026                            | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027                    | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028                  |  |  |  |  |
| <b>07.00.0 MISSIONE 07 - Turismo</b>                               |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>07.01.0 PROGRAMMA 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</b> |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 07.01.1  | TITOLO 1 - Spese correnti   | 1.103.359,79   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa                             | 938.900,00<br>0,00<br>0,00<br>2.075.868,31                 | 758.900,00<br>0,00<br>0,00<br>1.862.259,79                 | 758.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00                 | 758.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00               |  |  |  |  |
| 07.01.2  | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                                | 3.980.148,52   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa                             | 3.660.000,00<br>0,00<br>0,00<br>4.215.690,12               | 1.330.021,06<br>0,00<br>0,00<br>4.310.169,58               | 850.592,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00                 | 10.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00                |  |  |  |  |
| 07.01.0  | <b>Totale PROGRAMMA 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</b> | <b>5.083.508,31</b>                                      | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa                             | <b>4.598.900,00</b><br>0,00<br>0,00<br><b>6.291.558,43</b> | <b>2.088.921,06</b><br>0,00<br>0,00<br><b>6.172.429,37</b> | <b>1.609.492,00</b><br>0,00<br>0,00<br><b>0,00</b> | <b>768.900,00</b><br>0,00<br>0,00<br><b>0,00</b> |  |  |  |  |
| 07.00.0  | <b>Totale MISSIONE 07 - Turismo</b>                               | <b>5.083.508,31</b>                                      | <b>di competenza</b><br><b>di cui impegnato</b><br><b>di cui fondo plu.vinc.</b><br><b>cassa</b> | <b>4.598.900,00</b><br>0,00<br>0,00<br><b>6.291.558,43</b> | <b>2.088.921,06</b><br>0,00<br>0,00<br><b>6.172.429,37</b> | <b>1.609.492,00</b><br>0,00<br>0,00<br><b>0,00</b> | <b>768.900,00</b><br>0,00<br>0,00<br><b>0,00</b> |  |  |  |  |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 14

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025   |  |                                 |                                 |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|---------------------------------|---------------------------------|
|                                   |  |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026          | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
| 09.00.0                           | <b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>        |  |  |  |  |                                 |                                 |
| 09.04.0                           | <b>PROGRAMMA 4 - Servizio idrico integrato</b>   |  |  |  |  |                                 |                                 |
| 09.04.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti  | 8.830,19   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 1.193.679,00<br>0,00<br>0,00<br>1.203.679,00 | 290.000,00<br>0,00<br>0,00<br>298.830,19 | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    |
| 09.04.0                           | <b>Totale PROGRAMMA 4 - Servizio idrico integrato</b>                                    | 8.830,19   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 1.193.679,00<br>0,00<br>0,00<br>1.203.679,00 | 290.000,00<br>0,00<br>0,00<br>298.830,19 | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    |
| 09.00.0                           | <b>Totale MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> | 8.830,19   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 1.193.679,00<br>0,00<br>0,00<br>1.203.679,00 | 290.000,00<br>0,00<br>0,00<br>298.830,19 | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 15

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025   |  |  |                                 |
|-----------------------------------|---|--|--|--|--|--|---------------------------------|
|                                   |   |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026            | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027          | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
| 16.00.0                           | MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca   |  |  |  |  |  |                                 |
| 16.01.0                           | PROGRAMMA 1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare  |  |  |  |  |  |                                 |
| 16.01.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti   | 347.522,12   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 6.541.117,53<br>0,00<br>0,00<br>7.739.708,32 | 409.700,00<br>0,00<br>0,00<br>757.222,12   | 399.700,00<br>0,00<br>0,00<br>389.700,00 |                                 |
| 16.01.2                           | TITOLO 2 - Spese in conto capitale  | 38.599,71  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 169.083,71<br>0,00<br>0,00<br>224.396,39     | 90.000,00<br>0,00<br>0,00<br>98.599,71     | 90.000,00<br>0,00<br>0,00<br>90.000,00   |                                 |
| 16.01.0                           | Totale PROGRAMMA 1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare   | 386.121,83   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 6.710.201,24<br>0,00<br>0,00<br>7.964.104,71 | 499.700,00<br>0,00<br>0,00<br>855.821,83   | 489.700,00<br>0,00<br>0,00<br>479.700,00 |                                 |
| 16.03.0                           | PROGRAMMA 3 - Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni) |  |  |  |  |  |                                 |
| 16.03.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti   | 1.502.560,50   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 1.884.952,66<br>0,00<br>0,00<br>2.227.326,49 | 148.500,00<br>0,00<br>0,00<br>1.651.060,50 | 148.500,00<br>0,00<br>0,00<br>148.500,00 |                                 |
| 16.03.2                           | TITOLO 2 - Spese in conto capitale  | 162.472,63   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 119.331,00<br>0,00<br>0,00<br>171.534,93     | 64.000,00<br>0,00<br>0,00<br>226.472,63    | 64.000,00<br>0,00<br>0,00<br>64.000,00   |                                 |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 16

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025    |  |                                    |                                    |
|-----------------------------------|---|--|--|---|--|------------------------------------|------------------------------------|
|                                   |   |  |  |   | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026            | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027    | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028    |
| 16.03.0                           | <b>Totale PROGRAMMA 3 - Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)</b> | 1.665.033,13   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 2.004.283,66<br>0,00<br>0,00<br>2.398.861,42  | 212.500,00<br>0,00<br>0,00<br>1.877.533,13 | 212.500,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 212.500,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| 16.00.0                           | <b>Totale MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>   | 2.051.154,96   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 8.714.484,90<br>0,00<br>0,00<br>10.362.966,13 | 712.200,00<br>0,00<br>0,00<br>2.733.354,96 | 702.200,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 692.200,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 17

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025   |  |  |                                      |
|-----------------------------------|---|--|--|--|--|--|--------------------------------------|
|                                   |   |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027              | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028      |
| 20.00.0                           | MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti                      |  |  |  |  |  |                                      |
| 20.02.0                           | PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità'        |  |  |  |  |  |                                      |
| 20.02.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti                                 | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 684.390,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00           | 108.391,50<br>0,00<br>0,00<br>108.391,50     | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00                 | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00         |
| 20.02.0                           | Totale PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità' | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 684.390,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00           | 108.391,50<br>0,00<br>0,00<br>108.391,50     | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00                 | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00         |
| 20.03.0                           | PROGRAMMA 3 - Altri fondi                                 |  |  |  |  |  |                                      |
| 20.03.1                           | TITOLO 1 - Spese correnti                                 | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 4.476.497,52<br>0,00<br>0,00<br>4.476.497,52 | 3.900.000,00<br>0,00<br>0,00<br>3.900.000,00 | 3.700.000,00<br>0,00<br>0,00<br>3.500.000,00 | 3.500.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| 20.03.2                           | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                        | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 548.418,94<br>0,00<br>0,00<br>548.418,94     | 200.740,32<br>0,00<br>0,00<br>200.740,32     | 248.725,49<br>0,00<br>0,00<br>296.710,66     | 296.710,66<br>0,00<br>0,00<br>0,00   |
| 20.03.0                           | Totale PROGRAMMA 3 - Altri fondi                          | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 5.024.916,46<br>0,00<br>0,00<br>5.024.916,46 | 4.100.740,32<br>0,00<br>0,00<br>4.100.740,32 | 3.948.725,49<br>0,00<br>0,00<br>3.796.710,66 | 3.796.710,66<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| 20.00.0                           | Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti               | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 5.709.306,46<br>0,00<br>0,00<br>5.024.916,46 | 4.209.131,82<br>0,00<br>0,00<br>4.209.131,82 | 3.948.725,49<br>0,00<br>0,00<br>3.796.710,66 | 3.796.710,66<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

Pagina 18

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO  | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025     |  |                                       |                                       |
|------------------------------------|---|--|--|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                    |   |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026                | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027       | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028       |
| 99.00.0                            | <b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>                          |  |  |  |  |                                       |                                       |
| 99.01.0                            | <b>PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>        |  |  |  |  |                                       |                                       |
| 99.01.7                            | <b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>             | 7.723,45   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>9.563.957,19   | 10.030.000,00<br>0,00<br>0,00<br>10.037.723,45 | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  |
| 99.01.0                            | <b>Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</b> | 7.723,45   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>9.563.957,19   | 10.030.000,00<br>0,00<br>0,00<br>10.037.723,45 | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  |
| 99.00.0                            | <b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>                   | 7.723,45   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>9.563.957,19   | 10.030.000,00<br>0,00<br>0,00<br>10.037.723,45 | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  |
| <b>Totale Missioni</b>             |   | 9.736.902,84   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 67.765.735,04<br>0,00<br>0,00<br>73.137.749,33 | 52.279.692,38<br>0,00<br>0,00<br>60.986.595,12 | 50.334.317,49<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 49.341.710,66<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| <b>Totale Generale delle Spese</b> |   | 9.736.902,84   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui fondo plu.vinc.<br>cassa | 67.765.735,04<br>0,00<br>0,00<br>73.137.749,33 | 52.279.692,38<br>0,00<br>0,00<br>60.986.595,12 | 50.334.317,49<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 49.341.710,66<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

Pagina 5

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO   | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |            | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025 |                                 |                                 |                                 |
|----------|---|--|------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|          |   |  |            |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
|          | <b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>                     |  | competenza | 721.269,45                                 | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|          | <b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>            |  | competenza | 29.083,71                                  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|          | <b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie</b> |  | competenza | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|          | <b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>                                 |  | competenza | 639.617,52                                 | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|          | - di cui avanzo utilizzato anticipatamente                                |  | competenza |  |                                 |                                 |                                 |
|          | - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità                           |  | competenza |  |                                 |                                 |                                 |
|          | <b>Fondo di cassa all'1/1/2026</b>  |  | cassa      | 12.156.199,46                              | 15.392.140,32                   |                                 |                                 |
| <b>2</b> | <b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>                                  | 5.821.497,22   | competenza | 41.536.773,82                              | 33.220.000,00                   | 32.720.000,00                   | 32.720.000,00                   |
|          |   |  | cassa      | 44.352.413,64                              | 39.041.497,22                   |                                 |                                 |
| <b>3</b> | <b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>                                 | 3.728.962,33   | competenza | 6.239.872,99                               | 3.947.504,39                    | 3.933.573,39                    | 3.933.573,39                    |
|          |   |  | cassa      | 10.162.534,29                              | 7.676.466,72                    |                                 |                                 |
| <b>4</b> | <b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>                               | 3.944.588,40   | competenza | 9.369.117,55                               | 5.082.187,99                    | 4.450.744,10                    | 3.458.137,27                    |
|          |   |  | cassa      | 10.054.160,98                              | 8.026.776,39                    |                                 |                                 |
| <b>9</b> | <b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite<br/>di giro</b>           | 32.150,03  | competenza | 9.230.000,00                               | 10.030.000,00                   | 9.230.000,00                    | 9.230.000,00                    |
|          |   |  | cassa      | 9.308.635,27                               | 10.062.150,03                   |                                 |                                 |
|          | <b>Totale Titoli</b>  | 13.527.197,98  | competenza | 66.375.764,36                              | 52.279.692,38                   | 50.334.317,49                   | 49.341.710,66                   |
|          |   |  | cassa      | 73.877.744,18                              | 64.806.890,36                   |                                 |                                 |
|          | <b>Totale Generale delle Entrate</b>                                      | 13.527.197,98  | competenza | 67.765.735,04                              | 52.279.692,38                   | 50.334.317,49                   | 49.341.710,66                   |
|          |   |  | cassa      | 86.033.943,64                              | 80.199.030,68                   |                                 |                                 |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO                              | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025 |                                 |                                 |                                 |
|-------------------------------------|---|--|--|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                     |   |  |  |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 |
| <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b> |   |  |  |  |                                 |                                 |                                 |
|                                     |   |  | <b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b> |  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
| 1                                   | TITOLO 1 - Spese correnti                             | 5.502.934,03   | di competenza  | 53.768.344,39                              | 40.383.646,00                   | 39.669.715,00                   | 39.469.715,00                   |
|                                     |   |  | di cui impegnato   |  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | di cui f. plu.vinc.  | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | cassa  | 58.068.320,69                              | 45.886.579,93                   |                                 |                                 |
| 2                                   | TITOLO 2 - Spese in conto capitale                    | 4.226.245,36   | di competenza  | 4.767.390,65                               | 1.866.046,38                    | 1.434.602,49                    | 641.995,66                      |
|                                     |   |  | di cui impegnato   |  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | di cui f. plu.vinc.  | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | cassa  | 5.505.471,45                               | 5.062.291,74                    |                                 |                                 |
| 7                                   | TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite<br>di giro | 7.723,45   | di competenza  | 9.230.000,00                               | 10.030.000,00                   | 9.230.000,00                    | 9.230.000,00                    |
|                                     |   |  | di cui impegnato   |  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | di cui f. plu.vinc.  | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | cassa  | 9.563.957,19                               | 10.037.723,45                   |                                 |                                 |
| <b>Totale Titoli</b>                |   | <b>9.736.902,84</b>                                      | <b>di competenza</b>   | <b>67.765.735,04</b>                       | <b>52.279.692,38</b>            | <b>50.334.317,49</b>            | <b>49.341.710,66</b>            |
|                                     |   |  | di cui impegnato   |  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | di cui f. plu.vinc.  | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | cassa  | 73.137.749,33                              | 60.986.595,12                   |                                 |                                 |
| <b>Totale Generale delle Spese</b>  |   | <b>9.736.902,84</b>                                      | <b>di competenza</b>   | <b>67.765.735,04</b>                       | <b>52.279.692,38</b>            | <b>50.334.317,49</b>            | <b>49.341.710,66</b>            |
|                                     |   |  | di cui impegnato   |  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | di cui f. plu.vinc.  | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                            |
|                                     |   |  | cassa  | 73.137.749,33                              | 60.986.595,12                   |                                 |                                 |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE**

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE                            | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025     |  |                                       |                                       |
|-------------------------------------|---|--|---|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                     |   |  |   |  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026                | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027       | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028       |
| <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b> |   |  |   |  |  |                                       |                                       |
|                                     |   |  | <b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>  |  | 0,00   | 0,00                                  | 0,00                                  |
| 01                                  | <b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione</b>                | 2.585.685,93   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 38.319.364,68<br>0,00<br>0,00<br>40.690.672,12 | 34.949.439,50<br>0,00<br>0,00<br>37.535.125,33 | 34.843.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | 34.853.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00 |
| 07                                  | <b>MISSIONE 07 - Turismo</b>  | 5.083.508,31   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 4.598.900,00<br>0,00<br>0,00<br>6.291.558,43   | 2.088.921,06<br>0,00<br>0,00<br>6.172.429,37   | 1.609.492,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 768.900,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    |
| 09                                  | <b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> | 8.830,19   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 1.193.679,00<br>0,00<br>0,00<br>1.203.679,00   | 290.000,00<br>0,00<br>0,00<br>298.830,19       | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00          |
| 16                                  | <b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>                | 2.051.154,96   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 8.714.484,90<br>0,00<br>0,00<br>10.362.966,13  | 712.200,00<br>0,00<br>0,00<br>2.733.354,96     | 702.200,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    | 692.200,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00    |
| 20                                  | <b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>                                       | 0,00   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 5.709.306,46<br>0,00<br>0,00<br>5.024.916,46   | 4.209.131,82<br>0,00<br>0,00<br>4.209.131,82   | 3.948.725,49<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 3.796.710,66<br>0,00<br>0,00<br>0,00  |
| 99                                  | <b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>                                      | 7.723,45   | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>9.563.957,19   | 10.030.000,00<br>0,00<br>0,00<br>10.037.723,45 | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 9.230.000,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  |

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE**

02/12/2025

ARSAC

| MISSIONE | DENOMINAZIONE                      | RESIDUI PRESUNTI<br>AL TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO<br>2025 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2025                        |  |  |  |
|----------|------------------------------------|--|--|---|--|--|--|
|          |                                    |  |  |   | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026                | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027                | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028                |
|          | <b>Totale Missioni</b>             | 9.736.902,84   |  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 67.765.735,04<br>0,00<br>0,00<br>73.137.749,33 | 52.279.692,38<br>0,00<br>0,00<br>60.986.595,12 | 50.334.317,49<br>0,00<br>0,00<br>49.341.710,66 |
|          | <b>Totale Generale delle Spese</b> | 9.736.902,84   |  | di competenza<br>di cui impegnato<br>di cui f. plu.vinc.<br>cassa | 67.765.735,04<br>0,00<br>0,00<br>73.137.749,33 | 52.279.692,38<br>0,00<br>0,00<br>60.986.595,12 | 50.334.317,49<br>0,00<br>0,00<br>49.341.710,66 |

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**  
**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**  
**Bilancio di PREVISIONE**

Pagina 31

ARSAC

02/12/2025

| ENTRATE   | CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 | COMPETENZA ANNO 2028 | SPESE   | CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 | COMPETENZA ANNO 2028 |
|---|---|--|----------------------|----------------------|---|---|--|----------------------|----------------------|
| <b>Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio</b>                            | 15.392.140,32                               |  |                      |                      |   |   |  |                      |                      |
| <b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>                                  |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | <b>Disavanzo di amministrazione</b>                                     |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| -di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità                                   |   |  |                      |                      |   |   |  |                      |                      |
|   |   |  |                      |                      | Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto               |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Fondo pluriennale vincolato</b>  |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |   |   |  |                      |                      |
| <b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b> | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | <b>Titolo 1 - Spese correnti</b>  | 45.886.579,93                               | 40.383.646,00                                    | 39.669.715,00        | 39.469.715,00        |
| <b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>  | 39.041.497,22                               | 33.220.000,00                                    | 32.720.000,00        | 32.720.000,00        | - di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>   | 7.676.466,72                                | 3.947.504,39                                     | 3.933.573,39         | 3.933.573,39         |   |   |  |                      |                      |
| <b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>   | 8.026.776,39                                | 5.082.187,99                                     | 4.450.744,10         | 3.458.137,27         | <b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                               | 5.062.291,74                                | 1.866.046,38                                     | 1.434.602,49         | 641.995,66           |
|   |   |  |                      |                      | - di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 5 - Entrate di riduzione di attività finanziarie</b>                      | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | <b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>          | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
|   |   |  |                      |                      | - di cui fondo pluriennale vincolato                                    |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale entrate finali.....</b>   | 54.744.740,33                               | 42.249.692,38                                    | 41.104.317,49        | 40.111.710,66        | <b>Totale spese finali.....</b>   | 50.948.871,67                               | 42.249.692,38                                    | 41.104.317,49        | 40.111.710,66        |
| <b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>  | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | <b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>                                  | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
|   |   |  |                      |                      | - di cui Fondo anticipazioni di liquidità                               |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                      | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | <b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>                      | 10.062.150,03                               | 10.030.000,00                                    | 9.230.000,00         | 9.230.000,00         | <b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>               | 10.037.723,45                               | 10.030.000,00                                    | 9.230.000,00         | 9.230.000,00         |
| <b>Totale titoli.....</b>   | 64.806.890,36                               | 52.279.692,38                                    | 50.334.317,49        | 49.341.710,66        | <b>Totale titoli.....</b>   | 60.986.595,12                               | 52.279.692,38                                    | 50.334.317,49        | 49.341.710,66        |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>   | 80.199.030,68                               | 52.279.692,38                                    | 50.334.317,49        | 49.341.710,66        | <b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>   | 60.986.595,12                               | 52.279.692,38                                    | 50.334.317,49        | 49.341.710,66        |

**ARSAC**

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

**EQUILIBRI DI BILANCIO**

**(solo per le Regioni)**

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
| Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti                             | 0,00   | 0,00                    | 0,00                    |
| Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata  | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)                             | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titoli 1 - 2 - 3  | (+)  | 37.167.504,39           | 36.653.573,39           |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2) | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti  | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi                              | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese correnti  | (-)  | 40.383.646,00           | 39.669.715,00           |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Variazioni di attività finanziarie (se negativo)  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Rimborso Prestiti   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui Fondo anticipazioni di liquidità   |  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>  | <b>-3.216.141,61</b>                                   | <b>-3.016.141,61</b>    | <b>-2.816.141,61</b>    |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>contabili</b>  |  |                         |                         |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento                                       | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)                             | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata                               | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4)  | (+)  | 5.082.187,99            | 4.450.744,10            |
| Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2) | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi                              | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese in conto capitale   | (-)  | 1.866.046,38            | 1.434.602,49            |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |

## BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

**EQUILIBRI DI BILANCIO**

(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| <b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>          | <b>COMPETENZA ANNO<br/>DI RIFERIMENTO DEL<br/>BILANCIO 2026</b> | <b>COMPETENZA<br/>ANNO 2027</b> | <b>COMPETENZA<br/>ANNO 2028</b> |
|--|---|---------------------------------|---------------------------------|
| contabili  |   |                                 |                                 |
| Variazioni di attività finanziarie (se positivo) | (+)   | 0,00                            | 0,00                            |
| <b>B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>           | <b>3.216.141,61</b>   | <b>3.016.141,61</b>             | <b>2.816.141,61</b>             |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO  | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie             | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata                        | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie  | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale                              | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| - di cui fondo pluriennale vincolato  |  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>  |  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| <b>EQUILIBRIO FINALE ( D=A+B )</b>  |  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
|   |  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO   | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|--|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)</b>   |  |                         |                         |
| A) Equilibrio di parte corrente  | -3.216.141,61  | -3.016.141,61           | -2.816.141,61           |
| Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità | (-)  | 0,00                    |                         |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.               | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione   | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN  | (-)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione   | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.                         | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN  | (+)  | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>  | <b>-3.216.141,61</b>                                   | <b>-3.016.141,61</b>    | <b>-2.816.141,61</b>    |
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>  |  |                         |                         |
| A) Equilibrio di parte corrente  | 0,00   | 0,00                    | 0,00                    |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità       | (-)  | 0,00                    |                         |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.</b>  | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |

**BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**  
(solo per le Regioni)

ARSAC

02/12/2025

**EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO****COMPETENZA ANNO  
DI RIFERIMENTO DEL  
BILANCIO 2026****COMPETENZA  
ANNO 2027****COMPETENZA  
ANNO 2028**

(1) Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto. Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

(3) Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.

(4) Le spese correnti finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione comprendono quelle finanziate da entrate vincolate accertate nell'esercizio, da FPV d'entrata. Gli stanziamenti di spesa considerati nella voce comprendono il relativo FPV di spesa.

(5) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti, delle gestioni vincolati e delle risorse riguardanti il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.

(6) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore alla media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

(7) Corrisponde alla seconda voce iscritta nel conto del bilancio spesa.

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**  
 Bilancio di PREVISIONE

ARSAC

21/11/2025

| <b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:</b>  |  |                      |
|--|--|----------------------|
| <b>+</b>   | <b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025</b>   | <b>12.156.199,46</b> |
| <b>+</b>   | <b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2025</b>  | <b>750.353,16</b>    |
| <b>+</b>   | Entrate già accertate nell'esercizio 2025  | 57.379.979,29        |
| -  | Uscite già impegnate nell'esercizio 2025   | 50.771.914,56        |
| -  | Riduzione dei residui attivi già verificate nell'esercizio 2025  | 0,00                 |
| <b>+</b>   | Incremento dei residui attivi già verificate nell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| <b>+</b>   | Riduzione dei residui passivi già verificate nell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| <b>=</b>   | <b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2026</b> | <b>19.514.617,35</b> |
| <b>+</b>   | Entrate che prevedo di accettare per il restante periodo dell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| -  | Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| -  | Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025  | 0,00                 |
| <b>+</b>   | Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2025                                       | 0,00                 |
| <b>+</b>   | Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025                                       | 0,00                 |
| -  | Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2025  | 0,00                 |
| <b>=</b>   | <b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025</b>  | <b>19.514.617,35</b> |
| <b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:</b>  |  |                      |
| <b>Parte accantonata</b>   |  |                      |
| FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ  |  | 3.696.296,38         |
| ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI (solo per le regioni)   |  | 0,00                 |
| FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA  |  | 0,00                 |
| FONDO PERDITE SOCIETA PARTECIPATE  |  | 0,00                 |
| FONDO CONTEZIOSO   |  | 450.000,00           |
| FONDO GARANZIA DEBITI COMMERCIALI  |  | 0,00                 |
| FONDO OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA  |  | 0,00                 |
| ALTRI ACCANTONAMENTI   |  | 3.373.828,18         |
|  | <b>B) Totale parte accantonata</b>   | <b>7.520.124,56</b>  |
| <b>Parte vincolata</b>   |  |                      |
| VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE  |  | 0,00                 |
| VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI   |  | 0,00                 |
| VINCOLI DERIVANTI DA FINANZIAMENTI   |  | 0,00                 |
| VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE   |  | 0,00                 |
| ALTRI VINCOLI  |  | 5.260.897,13         |
|  | <b>C) Totale parte vincolata</b>   | <b>5.260.897,13</b>  |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>   |  |                      |
|  | <b>D) Totale destinata agli investimenti</b>   | <b>0,00</b>          |
|  | <b>E) TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)</b>   | <b>6.733.595,66</b>  |
|  | F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto  | 0,00                 |
| <b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2026</b>              |  |                      |
| <b>3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025 previsto nel Bilancio:</b>                  |  |                      |
| UTILIZZO QUOTA ACCANTONATA (da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo l'utilizzo del FAL) |  | 0,00                 |
| UTILIZZO QUOTA VINCOLATA   |  | 0,00                 |
| UTILIZZO QUOTA DESTINATA AGLI INVESTIMENTI (previa approvazione del rendiconto)  |  | 0,00                 |
| UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE (previa approvazione del rendiconto)  |  | 0,00                 |
|  | <b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>  | <b>0,00</b>          |



ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE  
PRESUNTO (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ARSAC

21/11/2025

| SPESA<br>Capitolo - Descrizione  | Risorse Accantonate al<br>1/1/2025 | Risorse Accantonate<br>applicate al bilancio<br>dell'esercizio 2025<br>(con segno -) | Risorse Accantonate<br>Stanziate nella spesa<br>del Bilancio<br>dell'esercizio 2025 | Variazione<br>Accantonamenti<br>effettuata in sede di<br>rendiconto (con<br>segno +/-) | Risorse Accantonate nel<br>risultato di<br>Amministrazione al<br>31/12/2025 | Risorse accantonate<br>presunte al 31/12/2025<br>applicate al primo<br>esercizio del bilancio di<br>previsione |
|--|------------------------------------|--|---|--|---|--|
|  |                                    |  |   |  |   | (Dati Presunti)  |
|  | (a)                                | (b)  | (c)   | (d)  | (e) = (a)+(b)+(c)+(d)   | (f)  |
| <b>FONDO CONTEZIOSO</b>  |                                    |  |   |  |   |  |
| 1 U8700410501 - FONDO DI RISERVA PER SPESE LEGALI                          | 450.000,00                         | 0,00   | 0,00  | 0,00   | 450.000,00  | 0,00   |
| <b>TOTALE FONDO CONTEZIOSO</b>   | <b>450.000,00</b>                  | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>450.000,00</b>   | <b>0,00</b>  |
| <b>FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>                                |                                    |  |   |  |   |  |
| 2 U8700410101 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIBILITA' DI PARTE CORRENTE       | 3.011.906,38                       | 0,00   | 684.390,00  | 0,00   | 3.696.296,38  | 0,00   |
| <b>TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>                         | <b>3.011.906,38</b>                | <b>0,00</b>  | <b>684.390,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>3.696.296,38</b>   | <b>0,00</b>  |
| <b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>  |                                    |  |   |  |   |  |
| 3 U8700411001 - FONDO PER CONTRIBUTI OBBLIGATORI E RINNOVI CONTRATTUALI    | 630.557,77                         | -139.617,52  | 0,00  | 614.576,30   | 1.105.516,55  | 0,00   |
| 4 U8100210501 - Accantonamento TFS - quota maturata nell'anno - dip. ARSAC | 1.768.311,63                       | 0,00   | 500.000,00  | 0,00   | 2.268.311,63  | 0,00   |
| <b>TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI</b>   | <b>2.398.869,40</b>                | <b>-139.617,52</b>   | <b>500.000,00</b>   | <b>614.576,30</b>  | <b>3.373.828,18</b>   | <b>0,00</b>  |
| <b>TOTALE RISORSE ACCANTONATE</b>  | <b>5.860.775,78</b>                | <b>-139.617,52</b>   | <b>1.184.390,00</b>   | <b>614.576,30</b>  | <b>7.520.124,56</b>   | <b>0,00</b>  |



ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ARSAC

21/11/2025

| ENTRATA<br>Capitolo - Descrizione                   | SPESA<br>Capitolo - Descrizione | Risorse Vincolate<br>nel risultato di<br>amministrazione al<br>1/1/2025 | Entrate Vincolate<br>accertate<br>nell'esercizio 2025 | Impegni eser. 2025<br>finanziati da<br>Entrate Vincolate<br>accertate<br>nell'esercizio o da<br>quote Vincolate del<br>Risultato di<br>amministrazione | Fondo Pluriennale<br>Vincolato al<br>31/12/2025<br>finanziato da<br>Entrate Vincolate<br>accertate<br>nell'esercizio o da<br>quote Vincolate del<br>Risultato di<br>amministrazione | Cancellazione di<br>Residui Attivi o<br>eliminazione del<br>vincolo su quote<br>del Risultato di<br>amministrazione (+)<br>e cancellazione di<br>Residui Passivi<br>finanziati da<br>Risorse Vincolate<br>(-) (gestione dei<br>residui) | Cancellazione<br>nell'esercizio 2025<br>di Impegni<br>finanziati dal<br>Fondo Pluriennale<br>Vincolato dopo<br>l'approvazione del<br>rendiconto<br>dell'esercizio 2024<br>non reimputati<br>nell'esercizio 2025 | Risorse Vincolate<br>nel Risultato di<br>Amministrazione<br>Presunto al<br>31/12/2025 | Risorse Vincolate<br>Presunte al<br>31/12/2025 applicate<br>al primo esercizio<br>del Bilancio di<br>Previsione |
|---|---------------------------------|---|---|--|---|---|---|---|---|
|   |                                 |   |   |  |   |   |   |   | (Dati Presunti)   |
|   |                                 | (a)   | (b)   | (c)  | (d)   | (e)   | (f)   | (g) = (a)+(b)<br>-(c)-(d)-(e)+(f)   | (h)   |
| <b>ALTRI VINCOLI</b>                                |                                 |   |   |  |   |   |   |   |   |
| 6 ARSSA GESTIONE STRALCIO                           | ARSSA GESTIONE STRALCIO         | 4.218.094,00  | 2.906.821,83  | 1.864.018,70   | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 5.260.897,13  | 0,00  |
| <b>TOTALE ALTRI VINCOLI (h/5)</b>                   |                                 | <b>4.218.094,00</b>   | <b>2.906.821,83</b>                                   | <b>1.864.018,70</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>5.260.897,13</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h/1+h2+h3+h4+h5)</b> |                                 | <b>4.218.094,00</b>   | <b>2.906.821,83</b>                                   | <b>1.864.018,70</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>5.260.897,13</b>   | <b>0,00</b>   |

|  |                     |
|--|---------------------|
| Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)   | 0,00                |
| Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)                                   | 0,00                |
| Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)                                   | 0,00                |
| Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)  | 0,00                |
| Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)   | 0,00                |
| <b>Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)</b>                           | <b>0,00</b>         |
| Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I1=h/1-i/1)         | 0,00                |
| Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I2=h/2-i/2) | 0,00                |
| Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I3=h/3-i/3) | 0,00                |
| Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I4=h/4-i/4)        | 0,00                |
| Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I5=h/5-i/5)         | 5.260.897,13        |
| <b>Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I=h-i)</b>                | <b>5.260.897,13</b> |

# BILANCIO DI PREVISIONE

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 25

02/12/2025

ARSAC

# BILANCIO DI PREVISIONE

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 26

02/12/2025

ARSAC

# BILANCIO DI PREVISIONE

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 27

02/12/2025

ARSAC

# BILANCIO DI PREVISIONE

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 28

02/12/2025

ARSAC

## **COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO**

02/12/2025

ARSAC

# BILANCIO DI PREVISIONE

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 30

02/12/2025

ARSAC

**Allegato c)**

**ARSAC**

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO  
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

## BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

## COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ'

ARSAC

21/11/2025

## ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

| TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | STANZIAMENTI DI BILANCIO<br>(a) | ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*)<br>(b) | ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**)<br>(c) | % di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3<br>(d)=(c/a) |
|-----------|--|---------------------------------|---|--|--|
|           | <b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |                                 |   |  |  |
| 2010100   | Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche                      | 34.920.000,00                   | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 2000000   | <b>Totale Titolo 2</b>   | <b>34.920.000,00</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>  |                                 |   |  |  |
| 3010000   | Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni   | 2.144.573,39                    | 0,00  | 108.391,50                                       | 5,0542 %   |
| 3030000   | Tipologia 300 - Interessi Attivi   | 10.000,00                       | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3050000   | Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti  | 1.692.931,00                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3000000   | <b>Totale Titolo 3</b>   | <b>3.847.504,39</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>108.391,50</b>                                | <b>2,8172 %</b>  |
|           | <b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |                                 |   |  |  |
| 4020000   | Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti   | 320.021,06                      |   |  |  |
|           | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                | 320.021,06                      |   |  |  |
|           | Contributi agli investimenti da UE   | 0,00                            |   |  |  |
|           | <b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b> | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00 %</b>  |
| 4040000   | Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali                   | 3.722.166,93                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 4050000   | Tipologia 500 - Altre Entrate In Conto Capitale  | 40.000,00                       | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 4000000   | <b>Totale Titolo 4</b>   | <b>4.082.187,99</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TOTALE GENERALE (***)</b>   | <b>42.849.692,38</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>108.391,50</b>                                | <b>0,2530 %</b>  |
|           | <b>di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ DI PARTE CORRENTE (**)</b>                 | <b>38.767.504,39</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>108.391,50</b>                                | <b>0,2796 %</b>  |
|           | <b>di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ IN C/CAPITALE</b>                          | <b>4.082.187,99</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

## BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

## COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ARSAC

21/11/2025

## ESERCIZIO FINANZIARIO 2027

| TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | STANZIAMENTI DI BILANCIO<br>(a) | ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*)<br>(b) | ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**)<br>(c) | % di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3<br>(d)=(c/a) |
|-----------|--|---------------------------------|---|--|--|
|           | <b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |                                 |   |  |  |
| 2010100   | Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche                      | 34.920.000,00                   | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 2000000   | <b>Totale Titolo 2</b>   | <b>34.920.000,00</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>  |                                 |   |  |  |
| 3010000   | Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni   | 1.923.573,39                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3030000   | Tipologia 300 - Interessi Attivi   | 10.000,00                       | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3050000   | Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti  | 1.690.000,00                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3000000   | <b>Totale Titolo 3</b>   | <b>3.623.573,39</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |                                 |   |  |  |
| 4020000   | Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti   | 0,00                            |   |  |  |
|           | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                | 0,00                            |   |  |  |
|           | Contributi agli investimenti da UE   | 0,00                            |   |  |  |
|           | <b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b> | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00 %</b>  |
| 4040000   | Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali                   | 3.570.152,10                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 4050000   | Tipologia 500 - Altre Entrate In Conto Capitale  | 40.000,00                       | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 4000000   | <b>Totale Titolo 4</b>   | <b>3.610.152,10</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TOTALE GENERALE (***)</b>   | <b>42.153.725,49</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)</b>                | <b>38.543.573,39</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>                         | <b>3.610.152,10</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

## BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

## COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ARSAC

21/11/2025

## ESERCIZIO FINANZIARIO 2028

| TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | STANZIAMENTI DI BILANCIO<br>(a) | ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*)<br>(b) | ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**)<br>(c) | % di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3<br>(d)=(c/a) |
|-----------|--|---------------------------------|---|--|--|
|           | <b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>   |                                 |   |  |  |
| 2010100   | Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche                      | 34.920.000,00                   | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 2000000   | <b>Totale Titolo 2</b>   | <b>34.920.000,00</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>  |                                 |   |  |  |
| 3010000   | Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni   | 1.923.573,39                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3030000   | Tipologia 300 - Interessi Attivi   | 10.000,00                       | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3050000   | Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti  | 1.690.000,00                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 3000000   | <b>Totale Titolo 3</b>   | <b>3.623.573,39</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>  |                                 |   |  |  |
| 4020000   | Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti   | 0,00                            |   |  |  |
|           | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche                                | 0,00                            |   |  |  |
|           | Contributi agli investimenti da UE   | 0,00                            |   |  |  |
|           | <b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b> | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00 %</b>  |
| 4040000   | Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali                   | 3.418.137,27                    | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 4050000   | Tipologia 500 - Altre Entrate In Conto Capitale  | 40.000,00                       | 0,00  | 0,00   | 0,0000 %   |
| 4000000   | <b>Totale Titolo 4</b>   | <b>3.458.137,27</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>TOTALE GENERALE (***)</b>   | <b>42.001.710,66</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)</b>                | <b>38.543.573,39</b>            | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |
|           | <b>di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>                         | <b>3.458.137,27</b>             | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                      | <b>0,0000 %</b>  |

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

## PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

Pagina 6

## PREVISIONI DI COMPETENZA

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE  | PREVISIONI DELL'ANNO 2026 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2027 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2028 |                                  |
|----------------------------------|--|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
|                                  |  | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti |
| 2.000.00                         | <b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>                                   |                           |                                  |                           |                                  |                           |                                  |
| 2.101.00                         | <b>Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b> | 33.220.000,00             | 0,00                             | 32.720.000,00             | 0,00                             | 32.720.000,00             | 0,00                             |
| 2.101.01                         | Categoria 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali           | 0,00                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                             |
| 2.101.02                         | Categoria 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali             | 33.220.000,00             | 0,00                             | 32.720.000,00             | 0,00                             | 32.720.000,00             | 0,00                             |
| 2.000.00                         | <b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>                            | 33.220.000,00             | 0,00                             | 32.720.000,00             | 0,00                             | 32.720.000,00             | 0,00                             |

## PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

Pagina 7

## PREVISIONI DI COMPETENZA

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE   | PREVISIONI DELL'ANNO 2026 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2027 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2028 |                                  |
|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
|                                  |   | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti |
| 3.000.00                         | <b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>   |                           |                                  |                           |                                  |                           |                                  |
| 3.100.00                         | <b>Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b> | 2.244.573,39              | 0,00                             | 2.233.573,39              | 0,00                             | 2.233.573,39              | 0,00                             |
| 3.101.00                         | Categoria 1 - Vendita di beni   | 699.000,00                | 0,00                             | 588.000,00                | 0,00                             | 588.000,00                | 0,00                             |
| 3.102.00                         | Categoria 2 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi                              | 1.527.000,00              | 0,00                             | 1.627.000,00              | 0,00                             | 1.627.000,00              | 0,00                             |
| 3.103.00                         | Categoria 3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                      | 18.573,39                 | 0,00                             | 18.573,39                 | 0,00                             | 18.573,39                 | 0,00                             |
| 3.300.00                         | <b>Tipologia 300 - Interessi attivi</b>   | 10.000,00                 | 0,00                             | 10.000,00                 | 0,00                             | 10.000,00                 | 0,00                             |
| 3.303.00                         | Categoria 3 - Altri interessi attivi  | 10.000,00                 | 0,00                             | 10.000,00                 | 0,00                             | 10.000,00                 | 0,00                             |
| 3.500.00                         | <b>Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>                                      | 1.692.931,00              | 0,00                             | 1.690.000,00              | 0,00                             | 1.690.000,00              | 0,00                             |
| 3.599.00                         | Categoria 99 - Altre entrate correnti n.a.c.  | 1.692.931,00              | 0,00                             | 1.690.000,00              | 0,00                             | 1.690.000,00              | 0,00                             |
| 3.000.00                         | <b>Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>  | 3.947.504,39              | 0,00                             | 3.933.573,39              | 0,00                             | 3.933.573,39              | 0,00                             |

## PREVISIONI DI COMPETENZA

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE   | PREVISIONI DELL'ANNO 2026 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2027 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2028 |                                  |
|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
|                                  |   | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti |
| 4.000.00                         | <b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>                                   |                           |                                  |                           |                                  |                           |                                  |
| 4.200.00                         | <b>Tipologia 200 - Contributi agli investimenti</b>                           | <b>1.320.021,06</b>       | <b>320.021,06</b>                | <b>840.592,00</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                      |
| 4.201.00                         | Categoria 1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche       | 1.320.021,06              | 320.021,06                       | 840.592,00                | 0,00                             | 0,00                      | 0,00                             |
| 4.400.00                         | <b>Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b> | <b>3.722.166,93</b>       | <b>0,00</b>                      | <b>3.570.152,10</b>       | <b>0,00</b>                      | <b>3.418.137,27</b>       | <b>0,00</b>                      |
| 4.401.00                         | Categoria 1 - Alienazione di beni materiali                                   | 2.482.856,24              | 0,00                             | 2.330.841,41              | 0,00                             | 2.178.826,58              | 0,00                             |
| 4.402.00                         | Categoria 2 - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti            | 1.239.310,69              | 0,00                             | 1.239.310,69              | 0,00                             | 1.239.310,69              | 0,00                             |
| 4.500.00                         | <b>Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale</b>                        | <b>40.000,00</b>          | <b>40.000,00</b>                 | <b>40.000,00</b>          | <b>40.000,00</b>                 | <b>40.000,00</b>          | <b>40.000,00</b>                 |
| 4.504.00                         | Categoria 4 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.                          | 40.000,00                 | 40.000,00                        | 40.000,00                 | 40.000,00                        | 40.000,00                 | 40.000,00                        |
| 4.000.00                         | <b>Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>                            | <b>5.082.187,99</b>       | <b>360.021,06</b>                | <b>4.450.744,10</b>       | <b>40.000,00</b>                 | <b>3.458.137,27</b>       | <b>40.000,00</b>                 |

## PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

Pagina 9

## PREVISIONI DI COMPETENZA

02/12/2025

ARSAC

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA | DENOMINAZIONE   | PREVISIONI DELL'ANNO 2026 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2027 |                                  | PREVISIONI DELL'ANNO 2028 |                                  |
|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
|                                  |   | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti | Totale                    | di cui entrate<br>non ricorrenti |
| 9.000.00                         | <b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>       |                           |                                  |                           |                                  |                           |                                  |
| 9.100.00                         | <b>Tipologia 100 - Entrate per partite di giro</b>                | <b>9.850.000,00</b>       | <b>0,00</b>                      | <b>9.050.000,00</b>       | <b>0,00</b>                      | <b>9.050.000,00</b>       | <b>0,00</b>                      |
| 9.101.00                         | Categoria 1 - Altre ritenute                                      | 2.000.000,00              | 0,00                             | 1.200.000,00              | 0,00                             | 1.200.000,00              | 0,00                             |
| 9.102.00                         | Categoria 2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente            | 6.000.000,00              | 0,00                             | 6.000.000,00              | 0,00                             | 6.000.000,00              | 0,00                             |
| 9.103.00                         | Categoria 3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo              | 100.000,00                | 0,00                             | 100.000,00                | 0,00                             | 100.000,00                | 0,00                             |
| 9.199.00                         | Categoria 99 - Altre entrate per partite di giro                  | 1.750.000,00              | 0,00                             | 1.750.000,00              | 0,00                             | 1.750.000,00              | 0,00                             |
| 9.200.00                         | <b>Tipologia 200 - Entrate per conto terzi</b>                    | <b>180.000,00</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>180.000,00</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>180.000,00</b>         | <b>0,00</b>                      |
| 9.299.00                         | Categoria 99 - Altre entrate per conto terzi                      | 180.000,00                | 0,00                             | 180.000,00                | 0,00                             | 180.000,00                | 0,00                             |
| 9.000.00                         | <b>Total TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b> | <b>10.030.000,00</b>      | <b>0,00</b>                      | <b>9.230.000,00</b>       | <b>0,00</b>                      | <b>9.230.000,00</b>       | <b>0,00</b>                      |
| <b>Totali Titoli</b>             |   | 52.279.692,38             | 360.021,06                       | 50.334.317,49             | 40.000,00                        | 49.341.710,66             | 40.000,00                        |

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI**  
**PREVISIONI DI COMPETENZA**

Pagina 24

02/12/2025

ARSAC

| TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA                          |   | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2026 | - di cui non<br>ricorrenti | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2027 | - di cui non<br>ricorrenti | PREVISIONI<br>DELL'ANNO<br>2028 | - di cui non<br>ricorrenti |
|---|---|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| 101   | <b>TITOLO 1 - Spese correnti</b><br>Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente | 30.336.346,00                   | 0,00                       | 30.336.346,00                   | 0,00                       | 30.336.346,00                   | 0,00                       |
| 102   | Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente                               | 920.000,00                      | 0,00                       | 920.000,00                      | 0,00                       | 920.000,00                      | 0,00                       |
| 103   | Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi                                       | 2.846.708,50                    | 30.000,00                  | 2.451.169,00                    | 30.000,00                  | 2.461.169,00                    | 30.000,00                  |
| 104   | Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti   | 2.032.200,00                    | 0,00                       | 2.022.200,00                    | 0,00                       | 2.012.200,00                    | 0,00                       |
| 109   | Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate                        | 0,00                            | 0,00                       | 0,00                            | 0,00                       | 0,00                            | 0,00                       |
| 110   | Macroaggregato 10 - Altre spese correnti  | 4.248.391,50                    | 0,00                       | 3.940.000,00                    | 0,00                       | 3.740.000,00                    | 0,00                       |
| <b>100</b>  | <b>Totale TITOLO 1 - Spese correnti</b>   | <b>40.383.646,00</b>            | <b>30.000,00</b>           | <b>39.669.715,00</b>            | <b>30.000,00</b>           | <b>39.469.715,00</b>            | <b>30.000,00</b>           |
| <b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>                 |   |                                 |                            |                                 |                            |                                 |                            |
| 202   | Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                   | 1.665.306,06                    | 360.021,06                 | 1.185.877,00                    | 40.000,00                  | 345.285,00                      | 40.000,00                  |
| 205   | Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale                                    | 200.740,32                      | 0,00                       | 248.725,49                      | 0,00                       | 296.710,66                      | 0,00                       |
| <b>200</b>  | <b>Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>                                    | <b>1.866.046,38</b>             | <b>360.021,06</b>          | <b>1.434.602,49</b>             | <b>40.000,00</b>           | <b>641.995,66</b>               | <b>40.000,00</b>           |
| <b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b> |   |                                 |                            |                                 |                            |                                 |                            |
| 701   | Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro                                       | 10.030.000,00                   | 0,00                       | 9.230.000,00                    | 0,00                       | 9.230.000,00                    | 0,00                       |
| <b>700</b>  | <b>Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>                    | <b>10.030.000,00</b>            | <b>0,00</b>                | <b>9.230.000,00</b>             | <b>0,00</b>                | <b>9.230.000,00</b>             | <b>0,00</b>                |
|   | <b>Totale</b>   | <b>52.279.692,38</b>            | <b>390.021,06</b>          | <b>50.334.317,49</b>            | <b>70.000,00</b>           | <b>49.341.710,66</b>            | <b>70.000,00</b>           |



**ARSAC**

**Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.**

**Indicatori sintetici**

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

## Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

Pagina 1

ARSAC

| TIPOLOGIA INDICATORE  | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE<br>(valori percentuali %) |              |                  |
|---|---|---|--------------|------------------|
|   |   | 2026  | 2027         | 2028             |
| <b>1 Rigidita' strutturale di bilancio</b>  |   |   |              |                  |
| <b>1.1</b> Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti                               | [Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti di competenza (Macroaggregati 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + 1.7 'Interessi passivi' + Titolo 4 'Rimborso prestiti' + 'IRAP' [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate + stanziamenti categorie 4.03.07, 4.03.08 e 4.03.09)] | <b>83,56</b>                                | <b>84,73</b> | <b>84,73 (%)</b> |
| <b>2 Entrate correnti</b>   |   |   |              |                  |
| <b>2.1</b> Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti               | Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'   | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>  | <b>0,00 (%)</b>  |
| <b>2.2</b> Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente   | Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'   | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>  | <b>0,00 (%)</b>  |
| <b>2.3</b> Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie                | Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'   | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>  | <b>0,00 (%)</b>  |
| <b>2.4</b> Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie                     | Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'   | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>  | <b>0,00 (%)</b>  |
| <b>3 Spesa di personale</b>   |   |   |              |                  |
| <b>3.1</b> Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario) | Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP (pdc 1.02.01.01) - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1 )  | <b>77,11</b>                                | <b>78,29</b> | <b>78,68 (%)</b> |

**Indicatori sintetici**  
Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

Pagina 2

ARSAC

| <b>TIPOLOGIA INDICATORE</b>   | <b>DEFINIZIONE</b>   | <b>VALORE INDICATORE<br/>(valori percentuali %)</b> |             |                 |
|---|--|---|-------------|-----------------|
|   |  | <b>2026</b>   | <b>2027</b> | <b>2028</b>     |
| <b>3.2</b> Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale<br><br>Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro  | Stanziamenti di competenza (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 'indennità' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato' + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 'straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 'IRAP' - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) | <b>6,71</b>   | <b>6,71</b> | <b>6,71 (%)</b> |
| <b>3.3</b> Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile<br><br>Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile) | Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 'Consulenze' + pdc U.1.03.02.12 'lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale') / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + pdc U.1.02.01.01 'IRAP' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)   | <b>0,08</b>   | <b>0,08</b> | <b>0,08 (%)</b> |
| <b>4 Interessi passivi</b>  |  |   |             |                 |
| <b>4.1</b> Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)  | Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi' / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>4.2</b> Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi   | Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 'Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria' / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>4.3</b> Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi   | Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 'Interessi di mora' / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>5 Investimenti</b>   |  |   |             |                 |
|   |  |   |             |                 |

**Indicatori sintetici**

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

Pagina 3

ARSAC

| TIPOLOGIA INDICATORE  | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE<br>(valori percentuali %) |         |             |
|---|---|---|---------|-------------|
|   |   | 2026  | 2027    | 2028        |
| <b>5.1</b> Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale                           | Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV  | 3,94  | 2,89    | 0,86 (%)    |
| <b>5.2</b> Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente                       | Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')   | -193,13                                     | -254,34 | -815,60 (%) |
| <b>5.3</b> Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie | Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')   | 0,00  | 0,00    | 0,00 (%)    |
| <b>5.4</b> Quota investimenti complessivi finanziati da debito                                    | Stanziamenti di competenza (Titolo 6 'Accensione di prestiti' - Categoria 6.02.02 'Anticipazioni' - Categoria 6.03.03 'Accensione prestiti a seguito di escusione di garanzie' - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti') | 0,00  | 0,00    | 0,00 (%)    |
| <b>6 Debiti non finanziari</b>  |   |   |         |             |
| <b>6.1</b> Indicatore di smaltimento debiti commerciali   | Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni')   | 91,08                                       | 0,00    | 0,00 (%)    |

**Indicatori sintetici**  
Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

Pagina 4

ARSAC

| <b>TIPOLOGIA INDICATORE</b>  | <b>DEFINIZIONE</b>   | <b>VALORE INDICATORE<br/>(valori percentuali %)</b> |             |                 |
|--|--|---|-------------|-----------------|
|  |  | <b>2026</b>   | <b>2027</b> | <b>2028</b>     |
| <b>6.2</b> Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche  | Stanziamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] | <b>100,00</b>                                       | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>7 Debiti finanziari</b>   |  |   |             |                 |
| <b>7.1</b> Incidenza estinzioni debiti finanziari                                  | Totale competenza Titolo 4 / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>7.2</b> Sostenibilita' debiti finanziari  | Stanziamento di competenza [1.7 'Interessi passivi' - 'Interessi di mora' (U.1.07.06.02.000) - 'Interessi per anticipazioni prestiti' (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06 'Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche' + 'Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche' (E.4.03.01.00.000) + 'Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione' (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti di competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>8 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b> |  |   |             |                 |
| <b>8.1</b> Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto           | Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |
| <b>8.2</b> Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto               | Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00 (%)</b> |

## Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

Pagina 5

ARSAC

| TIPOLOGIA INDICATORE   | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE<br>(valori percentuali %) |       |           |
|--|---|---|-------|-----------|
|  |   | 2026  | 2027  | 2028      |
| 8.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto                     | Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto   | 38,54                                       | 0,00  | 0,00 (%)  |
| 8.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto                       | Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto   | 26,96                                       | 0,00  | 0,00 (%)  |
| <b>9 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b> |   |   |       |           |
| 9.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio           | Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto   | 0,00  | 0,00  | 0,00 (%)  |
| 9.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto                    | Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto / Patrimonio netto   | 0,00  | 0,00  | 0,00 (%)  |
| 9.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio                      | Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / (Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate + competenza Categorie 4.03.07, 4.03.08, 4.03.09)  | 0,00  | 0,00  | 0,00 (%)  |
| <b>10 Fondo pluriennale vincolato</b>                                    |   |   |       |           |
| 10.1 Utilizzo del FPV  | (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinvia agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio | 0,00  | 0,00  | 0,00 (%)  |
| <b>11 Partite di giro e conto terzi</b>                                  |   |   |       |           |
| 11.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata                  | Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)   | 26,99                                       | 25,18 | 25,18 (%) |
| 11.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita                   | Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)   | 24,84                                       | 23,27 | 23,39 (%) |

**Indicatori sintetici**

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

Pagina 6

**ARSAC**

(1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/21

(3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.

(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.

Per gli enti che non hanno partecipato alla sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(5) Da compilare solo se la voce E dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.

(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.



**ARSAC**

**Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.**

**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di  
riscossione**  
Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Pagina 1

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

ARSAC

| Titolo,<br>Tipologia | Denominazione  | Composizione delle entrate (valori percentuali %)                     |   |   |  | Percentuale di riscossione entrate                                  |  |
|----------------------|--|---|---|---|--|---|--|
|                      |  | 2026<br>Previsioni<br>competenza / totale<br>previsioni<br>competenza | 2027<br>Previsioni<br>competenza / totale<br>previsioni<br>competenza | 2028<br>Previsioni<br>competenza / totale<br>previsioni<br>competenza | Media accertamenti<br>nei tre<br>esercizi precedenti /<br>Media Totale<br>accertamenti nei tre<br>esercizi precedenti<br>(*) | 2026<br>Previsioni cassa<br>(previsioni<br>competenza +<br>residui) | Media riscossioni<br>nei tre<br>esercizi precedenti /<br>Media<br>accertamenti nei tre<br>esercizi<br>precedenti (*) |
| <b>2</b>             | <b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>   |   |   |   |  |   |  |
| 20101                | Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche                    | 63,54   | 65,01   | 66,31   | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
|                      | <b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>  | <b>63,54</b>  | <b>65,01</b>  | <b>66,31</b>  | <b>0,00</b>  | <b>100,00</b>   | <b>0,00</b>  |
| <b>3</b>             | <b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>  |   |   |   |  |   |  |
| 30100                | Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 4,29  | 4,44  | 4,53  | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
| 30300                | Tipologia 300 - Interessi attivi   | 0,02  | 0,02  | 0,02  | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
| 30500                | Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti                                      | 3,24  | 3,36  | 3,43  | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
|                      | <b>Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>                                       | <b>7,55</b>   | <b>7,81</b>   | <b>7,97</b>   | <b>0,00</b>  | <b>100,00</b>   | <b>0,00</b>  |
| <b>4</b>             | <b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>  |   |   |   |  |   |  |
| 40200                | Tipologia 200 - Contributi agli investimenti   | 2,52  | 1,67  | 0,00  | 0,00   | 79,88   | 0,00   |
| 40400                | Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali                 | 7,12  | 7,09  | 6,93  | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
| 40500                | Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale  | 0,08  | 0,08  | 0,08  | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
|                      | <b>Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>                                     | <b>9,72</b>   | <b>8,84</b>   | <b>7,01</b>   | <b>0,00</b>  | <b>88,92</b>  | <b>0,00</b>  |
| <b>9</b>             | <b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                            |   |   |   |  |   |  |
| 90100                | Tipologia 100 - Entrate per partite di giro  | 18,84   | 17,98   | 18,34   | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
| 90200                | Tipologia 200 - Entrate per conto terzi  | 0,34  | 0,36  | 0,36  | 0,00   | 100,00  | 0,00   |
|                      | <b>Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                     | <b>19,19</b>  | <b>18,34</b>  | <b>18,71</b>  | <b>0,00</b>  | <b>100,00</b>   | <b>0,00</b>  |
|                      | <b>TOTALE ENTRATE</b>  | <b>100,00</b>   | <b>100,00</b>   | <b>100,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>98,48</b>  | <b>0,00</b>  |

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Pagina 2

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

ARSAC

| Titolo,<br>Tipologia | Denominazione | Composizione delle entrate (valori percentuali %)                        |  |  |  | Percentuale di riscossione entrate                                    |  |
|----------------------|---------------|--|--|--|--|---|--|
|                      |               | 2026<br>Previsioni<br>competenza<br>/ totale<br>previsioni<br>competenza | 2027<br>Previsioni<br>competenza<br>/ totale<br>previsioni<br>competenza | 2028<br>Previsioni<br>competenza<br>/ totale<br>previsioni<br>competenza | Media accertamenti<br>nei tre<br>esercizi precedenti /<br>Media Totale<br>accertamenti nei tre<br>esercizi precedenti<br>(*) | 2026<br>Previsioni cassa<br>/ (previsioni<br>competenza +<br>residui) | Media riscossioni<br>nei tre<br>esercizi precedenti /<br>Media<br>accertamenti nei tre<br>esercizi<br>precedenti (*) |

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo).

Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.



## ARSAC

### Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi  
e la capacita' dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento  
Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi  
dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**

**e la capacita'**

Pagina 2

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

ARSAC

| <b>Missioni e Programmi</b>  |   | <b>COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali %)</b>              |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
|--|---|--|---|--|--|--|--|---|---|--|---|--|
|  |   | <b>Esercizio 2026</b>  |   |  | <b>Esercizio 2027</b>  |  |  | <b>Esercizio 2028</b>   |   | <b>Media rendiconti tre esercizi precedenti (*)</b>          |   |  |
|  |   | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale | <b>Capacità di pagamento:</b><br>Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui) | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / totale previsioni missioni | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV) | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Media FPV / Media Totale FPV | <b>Capacità di pagamento:</b><br>Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi) |  |
| <b>01.00</b>   | <b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione</b>  |  |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
| <b>01.01</b>   | PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali  | 0,62   |   | 100,00   | 0,64   |  | 0,65   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>01.03</b>   | PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato   | 2,82   |   | 100,00   | 2,72   |  | 2,80   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>01.04</b>   | PROGRAMMA 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali   | 3,44   |   | 100,00   | 3,58   |  | 3,65   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>01.05</b>   | PROGRAMMA 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali  | 0,34   |   | 100,00   | 0,36   |  | 0,36   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>01.08</b>   | PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi  | 0,19   |   | 100,00   | 0,20   |  | 0,20   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>01.10</b>   | PROGRAMMA 10 - Risorse umane  | 59,43  |   | 100,00   | 61,73  |  | 62,97  |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione</b>                |   | <b>66,85</b>   |   | <b>100,00</b>  | <b>69,22</b>   |  | <b>70,64</b>   |   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   |  |
| <b>07.00</b>   | <b>MISSIONE 07 - Turismo</b>  |  |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
| <b>07.01</b>   | PROGRAMMA 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo   | 4,00   |   | 86,06  | 3,20   |  | 1,56   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>Totale MISSIONE 07 - Turismo</b>  |   | <b>4,00</b>  |   | <b>86,06</b>   | <b>3,20</b>  |  | <b>1,56</b>  |   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   |  |
| <b>09.00</b>   | <b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>   |  |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
| <b>09.04</b>   | PROGRAMMA 4 - Servizio idrico integrato   | 0,55   |   | 100,00   | 0,00   |  | 0,00   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>Totale MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> |   | <b>0,55</b>  |   | <b>100,00</b>  | <b>0,00</b>  |  | <b>0,00</b>  |   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   |  |
| <b>16.00</b>   | <b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>  |  |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
| <b>16.01</b>   | PROGRAMMA 1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare  | 0,96   |   | 96,61  | 0,97   |  | 0,97   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>16.03</b>   | PROGRAMMA 3 - Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni) | 0,41   |   | 100,00   | 0,42   |  | 0,43   |   | 0,00  | 0,00   | 0,00  |  |
| <b>Totale MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>                |   | <b>1,36</b>  |   | <b>98,91</b>   | <b>1,40</b>  |  | <b>1,40</b>  |   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   |  |

**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi  
dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**

**e la capacita'**

Pagina 3

Bilancio di Previsione (2026, 2027 e 2028)

ARSAC

| <b>Missioni e Programmi</b> |   | <b>COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali %)</b>              |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
|-----------------------------|---|--|---|--|--|--|--|---|---|--|---|--|
|                             |   | <b>Esercizio 2026</b>  |   |  | <b>Esercizio 2027</b>  |  |  | <b>Esercizio 2028</b>   |   | <b>Media rendiconti tre esercizi precedenti (*)</b>          |   |  |
|                             |   | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale | <b>Capacità di pagamento:</b><br>Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui) | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / totale previsioni missioni | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale | <b>Incidenza Missioni/Programma:</b><br>Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV) | <b>di cui incidenza FPV:</b><br>Media FPV / Media Totale FPV | <b>Capacità di pagamento:</b><br>Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi) |  |
| <b>20.00</b>                | <b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>             |  |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
| <b>20.02</b>                | PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'      | 0,21   |   |  |  | 100,00   |  |   |   | 0,00   |   |  |
| <b>20.03</b>                | PROGRAMMA 3 - Altri fondi                               | 7,84   |   |  |  | 100,00   |  |   |   | 7,69   |   |  |
|                             | <b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>      | <b>8,05</b>  |   |  |  | <b>100,00</b>  |  |   |   | <b>7,69</b>  |   |  |
| <b>99.00</b>                | <b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>            |  |   |  |  |  |  |   |   |  |   |  |
| <b>99.01</b>                | PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro | 19,19  |   |  |  | 100,00   |  |   |   | 18,34  |   |  |
|                             | <b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>     | <b>19,19</b>   |   |  |  | <b>100,00</b>  |  |   |   | <b>18,34</b>   |   |  |
|                             |   |  |   |  |  |  |  |   |   | <b>18,71</b>   |   |  |
|                             |   |  |   |  |  |  |  |   |   | <b>18,71</b>   |   |  |
|                             |   |  |   |  |  |  |  |   |   | <b>0,00</b>  |   |  |
|                             |   |  |   |  |  |  |  |   |   | <b>0,00</b>  |   |  |
|                             |   |  |   |  |  |  |  |   |   | <b>0,00</b>  |   |  |

\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016



**REGIONE CALABRIA  
DIPARTIMENTO  
AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE  
Il Dirigente Generale**

***Al Dipartimento “Economia e Finanze”***  
**dipartimento.bilancio@pec.regione.calabria.it**

**OGGETTO: Bilancio di previsione 2026–2027–2028 dell’ARSAC approvato con Delibera ARSAC n.217/DG del 10/12/2025. Parere rilasciato dal Dipartimento Vigilante ex art. 57 della L.R. n. 8/2002.**

Il Dirigente Generale dell’ARSAC, ha trasmesso il Bilancio di Previsione 2026–2028 ARSAC approvato con Delibera n.217/DG del 10/12/2025, acquisito agli atti al prot. n.953787 del 11/12/2025;

Richiamati:

- Il Decreto Legislativo n. 118/2011 e succ. mod.;
- la normativa vigente in materia di spending review, legge regionale 27 Dicembre 2023 n.62.

Preso atto:

- del Bilancio di Previsione 2026 – 2028 ARSAC approvato con Delibera ARSAC n.217/DG del 10/12/2025 acquisito agli atti dipartimentali con prot. n. 953787 del 10/12/2025;
- Della Deliberazione n.134/DG del 04 Agosto 2025 recante “norme sul contenimento della spesa per gli Enti sub regionali L.R. n..62 del 27 dicembre 2023 – art. 1 comma 5”, acquisito agli atti dipartimentali con prot.n.590198 del 05/08/2025 e del verbale di adunanza del collegio sindacale n.15 acquisito agli atti in pari data;
- Della legge di stabilità 2025 della regione Calabria con la quale, tra l’altro, vengono disposti gli stanziamenti per gli anni 2025 -2026–2027 relativi al contributo all’ARSAC a titolo di L.R. n.66/12;
- Dalla visura del Bilancio regionale 2025/2027 inerente al contributo della Regione per il finanziamento dell’ARSAC- a titolo di Legge Regionale n. 66/2012 -capitolo U2204032001;
- Della relazione dell’Organo di Revisione, prot. n.19069 del 11/12/2025, allegata al bilancio con la quale viene espresso parere favorevole al Bilancio di previsione 2026/2028 ARSAC approvato con Delibera ARSAC n.217/DG del 10/12/2025;
- Del bilancio declinato per capitolo 2026 – 2028 sia per la parte spesa che per quella di entrata, nonché del prospetto relativo al rispetto della spending review;

Pertanto, ai sensi di quanto disposto dall’art. 57 della Legge Regionale n.8/2002, questo Dipartimento, a seguito dell’istruttoria compiuta e di quanto sopra rappresentato, esprime:

**parere favorevole**

al Bilancio di previsione 2026-2027-2028 approvato con Deliberazione ARSAC n. 217/DG del 10/12/2025.

Il Dirigente Generale  
Ing. Giuseppe Iritano

**Istruttoria sul Bilancio di Previsione 2026 - 2028 ARSAC approvato con Delibera ARSAC 217/DG del 10/12/2025, acquisita agli atti dipartimentali con prot. n.953787 del 11 /12/2025 - art. 57 della L.R. n. 8 del 4 febbraio 2002 (*Ordinamento del bilancio e della contabilità della Regione Calabria*)**

**Richiamati:**

- Il Decreto Legislativo n. 118/2011 e succ. mod.;
- la normativa vigente in materia di spending review, L.R. 27 Dicembre 2023 n.62;

**Preso atto:**

- del Bilancio di Previsione 2026 -2028 approvato con Delibera ARSAC n. 217/DG del 10/12/2025 acquisito agli atti dipartimentali con prot. n. 953787 del 11/12/2025;
- della legge di stabilità 2025 - 2027 della regione Calabria con la quale tra l'altro, vengono disposti gli stanziamenti per gli anni 2025-2026-2027- all'ARSAC a titolo della L.R. N.66/2012;
- della visura del Bilancio regionale 2025/2027 inerente al contributo della Regione per il finanziamento dell'ARSAC- a titolo di Legge Regionale n. 66/2012-capitolo U2204032001;
- del verbale dell'Organo di Revisione, n. 20 del 10/12/2025, allegata al bilancio con la quale viene espresso parere favorevole al Bilancio di previsione 2026/2027 approvato con deliberazione ARSAC n. 217/DG del 10/12/2025;

al riguardo, esaminata la documentazione sopra citata pervenuta alla scrivente, nell'ambito dell'istruttoria che, ai sensi di quanto disposto dall'art. 57 della L.R. n. 8 del 4 febbraio 2002 (*Ordinamento del bilancio e della contabilità della Regione Calabria*), compete a questo Dipartimento, si rappresenta quanto segue:

- relativamente alla verifica del contributo ex di Legge Regionale n. 66/2012, si dà atto che il bilancio regionale reca lo stanziamento di euro 32.000.000,00 per l'esercizio 2026, euro 31.500.000, per l'esercizio 2027 tutti sul capitolo U2204032001 e che l'Arsac ha correttamente riportato tale contributo sul proprio bilancio di previsione cap. E0110010101 (vedasi anche nota integrativa allegata al bilancio pag.10). Mentre per l'esercizio 2028 l'Arsac ha previsto quale importo la somma di euro 31.500.000,00 e lo ha inserito sul cap. E0110010101, a tal proposito è bene ricordare che alla data di emissione del presente parere così come alla data di approvazione del bilancio preventivo da parte dell'Ente Strumentale Arsac il bilancio pluriennale 2026 – 2028 della Regione Calabria non è stato ancora approvato e che pertanto Arsac dovrà, qualora ce ne fosse la necessità, adeguare l'annualità 2028 a quanto approvato dalla Regione.
- Relativamente alla verifica del rispetto delle norme in materia di **spending review** ex art. 1 comma 1 lettera a) L.R.n.62/2023, per quanto di competenza dello scrivente Dipartimento Agricoltura e Sviluppo Rurale, quale soggetto preposto alla vigilanza sulla gestione di ARSAC, si rappresenta quanto segue:

**Spesa del personale**

La L.R 62/2023 art.1 comma 1 let. a) che dispone che la “*spesa per il personale, al lordo degli oneri riflessi e dell'IRAP, non può essere superiore a quella sostenuta nell'anno 2022 ovvero a quella sostenuta nell'esercizio finanziario successivo all'anno di effettiva operatività se posteriore*”.

Pertanto, si dà atto che l'ente ha inviato l' delibera n.134/DG del 04 Agosto 2025 recante “norme sul contenimento della spesa per gli Enti sub regionali L.R. n..62 del 27 dicembre 2023 – art. 1 comma 5”, ed i verbali di adunanza del collegio sindacale n. 15 prot. 12216 del 05/08/2025 ad oggetto “Parere sulla delibera del Direttore Generale n. 134/DG del 04/08/2025”, ad oggetto “norme sul contenimento della spesa per gli Enti sub regionali L.R. n..62 del 27 dicembre 2023 – art. 1 comma 5”, con cui l'Organo di Revisione di ARSAC assevera che la spesa per il personale 2026, a lordo degli oneri riflessi e dell'IRAP è pari ad euro 29.246.346,00.

Appurato che il limite di spesa derivante dall'applicazione della suddetta L.R. 62/2023, pari al valore impegnato nell'esercizio 2022, ammonta ad Euro 31.179.689,53. Tale limite è stato rettificato con Delibera di Arsac n. 05/DG del 30/12/2024 e relativo parere dell'organo di revisione verbale n. 1 del 08/01/2025.

**Per quanto sopra si ritiene che il limite di contenimento della spesa risulta rispettato.**

#### Verifica rispetto limiti di spesa ex art. 1 comma1 let. c) della L.R. 62/2023

##### Spese di Funzionamento

L'art. 1, comma 1, lettera c) dispone che l'importo delle spese di seguito indicate non deve essere superiore a quello relativo alle medesime spese sostenute nel 2022, ovvero a quelle sostenute nell'anno in cui si è verificata l'assoluta necessità di sostenerle se l'anno di effettiva operatività dell'ente è successivo al 2022.

##### 1) Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto                                     | impegno 2022 | stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 | Stanziamento 2028 |          |
|---------------------------|---|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| U0320110101               | Spese per attività di divulgazione agricola | 3.498,97     | 3.500,00          | 3.500,00          | 3.500,00          |          |
|                           | TOTALI                                      | 3.498,97     | 3.500,00          | 3.500,00          | 3.500,00          | 3.498,97 |

Limite non rispettato

##### 2) Spese per missioni

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto  | impegno 2022 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 | Stanziamento 2028 |            |
|---------------------------|--|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| U0100210701               | Indennità di trasferta e rimborso spese missioni trasf | 111.109,02   | 111.000,00        | 111.000,00        | 111.000,00        |            |
|                           | TOTALI   | 111.109,02   | 111.000,00        | 111.000,00        | 111.000,00        | 111.109,02 |

Limite rispettato

##### 3) spese per la formazione del personale

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto    | impegno 2022 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 | Stanziamento 2028 |          |
|---------------------------|------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| U01002111001              | Formazione | 5.049,00     | 5.000,00          | 5.000,00          | 5.000,00          |          |
|                           | TOTALI     | 5.049,00     | 5.000,00          | 5.000,00          | 5.000,00          | 5.049,00 |

Limite rispettato

##### 4) Per mobili e arredi

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto                  | impegno 2022 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 | Stanziamento 2028 |          |
|---------------------------|--------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| U0100420101               | acquisto mobili e arredi | 4.285,21     | 4.285,00          | 4.285,00          | 4.285,00          |          |
|                           | TOTALI                   | 4.285,21     | 4.285,00          | 4.285,00          | 4.285,00          | 4.285,00 |

Limite rispettato

##### 5) Spese per vigilanza diurna e notturna nei locali adibiti ad ufficio

|                   |   |      |      |      |  |
|-------------------|---|------|------|------|--|
| Voce non presente | Vigilanza diurna e notturna nei locali adibiti ad ufficio | 0,00 | 0,00 |      |  |
|                   | TOTALI  | 0,00 | 0,00 | 0,00 |  |

**6) Manutenzione di Mobili, acquisto e manutenzione di macchine e attrezzature varie non informatiche per il funzionamento degli uffici**

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto                         | impegno 2022 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 | Stanziamento 2028 |           |
|---------------------------|---------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| U0100410202               | Manutenzione macchine d'ufficio | 17.738,75    | 17.700,00         | 17.700,00         | 17.700,00         |           |
|                           | TOTALI                          | 17.738,75    | 17.700,00         | 17.700,00         | 17.700,00         | 17.738,75 |

Limite rispettato

**7) Acquisto di stampati, registri, cancelleria e materiali vari per ufficio**

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto  | impegno 2022 | Stanziamento 2025 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 |          |
|---------------------------|--|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|
| U0100410201               | Acquisto di stampati, registri, cancelleria e materiale vario per gli uffici | 6.049,90     | 6.000,00          | 6.00000           | 6.000,00          |          |
|                           | TOTALI   | 6.049,90     | 6.000,00          | 6.000,00          | 6.000,00          | 6.049,90 |

Limite rispettato

**8) Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni**

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto | impegno 2022 | Stanziamento 2025 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 |      |
|---------------------------|---------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
| Voce non presente         |         | 0,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |      |
|                           | TOTALI  | 0,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00 |

Limite rispettato

**9) Pubblicazione di studi, ricerche, manifesti ed altri documenti**

| Capitoli Armonizzati 2015 | Oggetto | impegno 2022 | Stanziamento 2025 | Stanziamento 2026 | Stanziamento 2027 |      |
|---------------------------|---------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
| Voce non presente         |         | 0,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |      |
|                           | TOTALI  | 0,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00 |

**TOTALE SPESE DI FUNZIONAMENTO**

| Totale spese di funzionamento | impegno 2022 | Stanziamento 2026 | 2027       | 2028       |             |
|-------------------------------|--------------|-------------------|------------|------------|-------------|
|                               | 147.730,85   | 147.485,00        | 147.485,00 | 147.485,00 | Euro 245,85 |

*Limite complessivamente rispettato*

Il limite degli impegni per spese di funzionamento è pari ad Euro 147.730,85, il valore dello stanziamento 2026 è pari ad euro 147.485,00 con una differenza pari ad Euro 245,85, pertanto il limite del totale delle spese di funzionamento è stato complessivamente rispettato, si raccomanda di contenere gli impegni per spese di funzionamento nel limite di Euro 147.730,85.

Relativamente alla verifica del rispetto delle norme in materia di spending review effettuata da questo Dipartimento, in relazione all'art. 9, comma 5, della L.R. n. 22/2010 che dispone che a decorrere dall'anno 2011 gli Enti strumentali non possono essere effettuate spese per sponsorizzazioni è emerso che:

- ARSAC rispetta il limite in quanto non prevede la voce di spesa "Sponsorizzazioni" nel Bilancio di previsione 2026 -2028;

Considerata la legge istitutiva ARSAC n. 66/2012 all'art 4 che dispone che il compenso del Direttore Generale è equiparato a quello dei dirigenti generali dei Dipartimenti della giunta regionale e considerato l'art 8 della L.R. 8/2023 si rileva che il capitolo U010011010 Indennità di carica organi statutari presenta uno stanziamento di Euro 140.000,00, coerente con il limite di spesa di cui sopra.

Relativamente alla verifica del rispetto del contenimento della spesa regionale ai sensi dell'art. 10 comma 4 della L.R. N. 22/2010, che dispone che "l' onorario del Presidente è pari al valore minimo spettante ai componenti (importo minimo pari ad euro 6.500,00) maggiorato del 10%, mentre l' onorario massimo è pari al valore massimo spettante ai componenti (importo max pari ad euro 14.000,00) maggiorato del 10%" è emerso che ARSAC rispetta il limite in quanto l' indennità di carica revisori dei conti stanziato negli anni 2026-2027-2028 sul capitolo U1203012101 ammonta ad Euro 14.000,00.

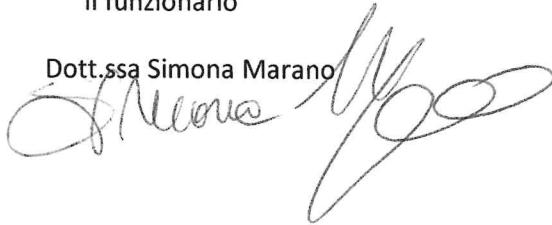
#### **Conclusioni**

Dall'esame della documentazione pervenuta, visto il parere favorevole del collegio sindacale in merito alla coerenza, congruità, e attendibilità delle previsioni di bilancio 2026 – 2028, considerato che può ritenersi conseguito il complessivo contenimento della spesa per quanto di competenza, si riscontra che i limiti di spesa sono stati complessivamente rispettati e si raccomanda un puntuale monitoraggio delle voci di spesa nel corso dell' esercizio ed il contenimento degli impegni per spese di funzionamento nel limite di euro 147.735,85.

Per quanto di competenza, si riscontra che i limiti di spesa sono stati complessivamente rispettati.

Il funzionario

Dott.ssa Simona Marano





**REGIONE CALABRIA**

Dipartimento Bilancio, Finanze e Patrimonio

Settore Controllo contabile bilanci e rendiconti Enti Strumentali, Aziende, Agenzie, Fondazioni, Società

Istruttoria sul Bilancio di Previsione 2026-2028  
ai sensi dell'articolo 57, comma 3, della legge regionale 4 febbraio 2002, n. 8

**Azienda regionale per lo Sviluppo dell'Agricoltura Calabrese (ARSAC)**

## **Premessa**

L'articolo 57 della legge regionale 4 febbraio 2002, n. 8, comma 3, dispone che i bilanci di previsione degli Enti, delle Aziende e delle Agenzie regionali vengano trasmessi ai rispettivi dipartimenti della Giunta regionale competenti per materia che, previa istruttoria conclusa con parere favorevole, li inviano al Dipartimento Bilancio, Finanze e Patrimonio per la definitiva istruttoria di propria competenza.

La Giunta trasmette i bilanci al Consiglio Regionale per l'approvazione.

Il presente documento mira ad analizzare gli equilibri contabili contenuti nella proposta di bilancio di previsione 2026-2028 dall'Azienda Regionale per lo Sviluppo dell'Agricoltura Calabrese (ARSAC), istituita ai sensi della legge regionale n. 66 del 20 dicembre 2012.

## Istruttoria proposta di bilancio di previsione 2026-2028

### Premesso che:

- con deliberazione n. 217/DG del 10 dicembre 2025 il Direttore Generale dell'ARSAC ha approvato il Bilancio di Previsione 2026-2028, secondo gli schemi contabili di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- con verbale n. 20 del 10.12.2025 il Revisore Unico dei Conti dell'ARSAC ha espresso parere favorevole all'approvazione della proposta di bilancio 2026-2028;
- il Dipartimento Agricoltura, Aree interne e Politiche di Connessione Territoriale, che esercita la vigilanza sulle attività dell'Ente, con nota prot. n. 982049 del 19 dicembre 2025, ha trasmesso l'istruttoria di propria competenza, ai sensi dell'articolo 57 della legge regionale 4 febbraio 2002, n. 8, esprimendo parere favorevole sulla proposta di Bilancio di Previsione 2026-2028 dell'ARSAC.

**Tenuto conto che** le competenze del Dipartimento Bilancio, Finanze e Patrimonio riguardano esclusivamente gli aspetti contabili e che ogni ulteriore ed eventuale verifica in ordine all'attività gestoria dell'Ente, non potrà che essere effettuata nelle dovute sedi dal Dipartimento competente per materia (Agricoltura, Aree interne e Politiche di Connessione Territoriale), che esercita la vigilanza sulle attività dell'ARSAC;

**Tutto ciò premesso e rilevato** si espone, di seguito, le risultanze delle verifiche rispetto a quanto riportato nella proposta di bilancio di previsione, da cui si rileva:

- 1) la sussistenza degli equilibri di bilancio, per come definiti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- 2) la determinazione del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE), del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) e del Fondo Garanzia per i Debiti Commerciali (FGDC);

### Verifica equilibri di bilancio

Con riferimento alla verifica degli equilibri di bilancio occorre fare alcune riflessioni, partendo dagli schemi contabili introdotti dall'allegato 9 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, per come successivamente corretti e integrati dai successivi decreti, a seguito della riforma sull'armonizzazione contabile.

In primo luogo, occorre precisare che, in base ai suddetti principi contabili, il “*bilancio armonizzato*” comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi, ed è redatto secondo gli schemi di cui al suddetto allegato 9, prevedendo, quale parte integrante, i prospetti del quadro generale riassuntivo e degli equilibri di bilancio.

Circa gli equilibri, il punto 9.10, del principio contabile applicato concernente la programmazione, di bilancio di cui all'allegato 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, per come integrato e corretto dal D.M. dell'1.12.2015, stabilisce che il bilancio di previsione deve necessariamente essere deliberato oltre che in pareggio finanziario di competenza, con riferimento alla totalità tra entrate e spese, anche nel rispetto di specifici equilibri interni al bilancio di previsione, definiti come *equilibrio di parte corrente* ed *equilibrio in conto capitale*.

L'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria viene rilevato con riferimento al pareggio tra le spese correnti, incrementate dalle spese per trasferimenti in c/capitale, dalle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, e le entrate correnti, costituite dai primi tre titoli dell'entrata, incrementate dai contributi destinati al rimborso dei prestiti, dal fondo pluriennale vincolato di parte corrente e dall'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente.

Al suddetto equilibrio di parte corrente concorrono anche le entrate in conto capitale destinate al finanziamento di spese correnti, in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili, e l'eventuale saldo negativo delle partite finanziarie.

Circa l'equilibrio delle partite finanziarie, determinato dalle operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti, bisogna evidenziare come, a seguito dell'adozione del *principio della competenza finanziaria potenziata*, lo stesso non è più automaticamente garantito.

A riguardo si ha che, in base al suddetto punto 9.10, nel caso di concessioni di crediti o altri incrementi delle attività finanziarie, di importo superiore rispetto alle riduzioni di attività finanziarie esigibili nel medesimo esercizio, il saldo negativo deve essere finanziato da risorse correnti.

Pertanto, il saldo negativo delle partite finanziarie concorre all'equilibrio di parte corrente.

Qualora, invece, a seguito delle suddette operazioni sulle partite finanziarie si dovesse avere nell'esercizio un saldo positivo, lo stesso dovrà essere destinato al rimborso anticipato dei prestiti e al finanziamento degli investimenti, determinando così, per la quota destinata agli investimenti, un saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente.

Con riferimento all'*equilibrio in conto capitale* in termini di competenza finanziaria, lo stesso fa riferimento al pareggio tra le spese di investimento e tutte le risorse acquisite per il loro finanziamento, costituite dalle entrate in conto capitale, dall'accensione di prestiti, dal fondo pluriennale vincolato in c/capitale, dall'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale, e da quelle risorse di parte corrente destinate agli investimenti da specifiche normative.

Sulla base delle summenzionate disposizioni, di seguito viene riportato lo schema degli equilibri previsto dall'allegato 9 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, per come aggiornato da ultimo con il decreto ministeriale MEF del 25.07.2023, comprensivo delle risultanze contabili rilevate nella proposta di bilancio in esame, al fine di verificare l'effettivo rispetto degli equilibri di bilancio in questione:

| BILANCIO DI PREVISIONE  |     |   |                     |                     |
|---|-----|---|---------------------|---------------------|
| EQUILIBRI DI BILANCIO ARSAC DA PROGETTO DI BILANCIO 2026-2028   |     |   |                     |                     |
| EQUILIBRI DI BILANCIO   |     | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO N | COMPETENZA ANNO N+1 | COMPETENZA ANNO N+2 |
| Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti                           | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)                           | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate titoli 1-2-3  | (+) | 37.167.504,39                                 | 36.653.573,39       | 36.653.573,39       |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Spese correnti  | (-) | 40.383.646,00                                 | 39.669.715,00       | 39.469.715,00       |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Variazioni di attività finanziarie (se negativo)  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Rimborso prestiti   | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>  |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| <b>A) Equilibrio di parte corrente</b>  | -   | <b>3.216.141,61</b>                           | <b>3.016.141,61</b> | <b>2.816.141,61</b> |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)                           | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 3.01) | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate in conto capitale (Titolo 4)  | (+) | 5.082.187,99                                  | 4.450.744,10        | 3.458.137,27        |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche   | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti   | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-) | 1.866.046,38                                  | 1.434.602,49        | 641.995,66          |
| Spese in conto capitale   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Ripiano disavanzo progresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Variazioni di attività finanziarie (se positivo)  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| <b>B) Equilibrio di parte capitale</b>  | -   | <b>3.216.141,61</b>                           | <b>3.016.141,61</b> | <b>2.816.141,61</b> |
| Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie   | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 3.01) | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie   | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni  | (-) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale  | (+) | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| - <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>   |     | 0,00  | 0,00                | 0,00                |
| <b>C) Variazioni attività finanziaria</b>   | -   | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>  | -   | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |

Sulla base delle sopra esposte risultanze, si evidenzia la presenza di un *margine di parte corrente negativo* pari, rispettivamente, per l'esercizio 2026, a euro - 3.216.141,61, per l'esercizio 2027, ad euro - 3.016.141,61 e, per l'esercizio 2028, ad euro - 2.816.141,61.

Preme evidenziare che i suddetti margini di parte corrente negativi risultano finanziati interamente, a pareggio, da un *saldo positivo dell'equilibrio di parte capitale* che, difatti, risulta pari a euro 3.216.141,61, per l'esercizio 2026, euro 3.016.141,61 per l'esercizio 2027 ed euro 2.816.141,61 per l'esercizio 2028.

A riguardo, dalle verifiche effettuate è emerso come, a seguito dell'applicazione dell'art.1 bis della legge regionale 20 dicembre 2012, n. 66, con cui è stata incardinata in ARSAC la gestione liquidatoria dell'ARSSA, quale gestione stralcio, l'Ente abbia appostato delle entrate in conto capitale al Titolo IV, le cui risorse finanzianno parte delle spese correnti, necessarie al funzionamento della suddetta gestione stralcio.

Si genera, dunque, un *surplus* rilevato di parte capitale che viene impiegato a copertura del saldo negativo di cui all'equilibrio di parte corrente.

La suddetta rappresentazione contabile sarebbe ammissibile sulla base di quanto stabilito dal punto 9.10 del principio contabile applicato alla programmazione, di cui all'allegato 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, in base al quale “(...) *all'equilibrio di parte corrente concorrono anche le entrate in conto capitale destinate al finanziamento di spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge (...)*”.

Oltre ai suddetti equilibri interni occorre verificare il rispetto dell'equilibrio complessivo di bilancio, in termini di pareggio tra tutte le entrate e le spese, comprendendo, a riguardo, l'eventuale utilizzo dell'avanzo di amministrazione, se presente, il ripiano del disavanzo di amministrazione, gli utilizzi del Fondo Pluriennale Vincolato e la previsione di un fondo di cassa finale non negativo.

Sulla base delle sopra esposte verifiche, si evidenzia la presenza di saldi pari a zero rispetto ai singoli equilibri di parte corrente, capitale e per le variazioni delle attività finanziarie, nonché la presenza della dovuta quadratura di legge in termini di pareggio finale.

Al fine di avere un quadro generale complessivo dei valori alla base degli equilibri di bilancio in precedenza verificati e descritti, di seguito si riporta il prospetto generale riassuntivo delle risultanze di bilancio.

Nello specifico, la tabella che segue permette di avere un quadro d'insieme della proposta di bilancio dell'ARSAC, in termini di competenza e cassa, con riferimento ai valori totali per titoli di entrata e di spesa, rilevando sia la presenza di eventuali criticità, in termini di squilibri tra le poste di entrata e di spesa, sia la corretta previsione del saldo finale di cassa, in termini di un valore finale presunto non negativo:

| QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ARSAC DA PROGETTO DI BILANCIO 2026-2028                               |   |  |                      |                      |   |   |  |                      |                      |
|---|---|--|----------------------|----------------------|---|---|--|----------------------|----------------------|
| ENTRATE   | CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 | COMPETENZA ANNO 2028 | SPESE   | CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026 | COMPETENZA ANNO 2027 | COMPETENZA ANNO 2028 |
| Fondo cassa presunto all'inizio dell'esercizio  | 15.392.140,32                               | -  | -                    | -                    |   |   |  |                      |                      |
| Utilizzo avanzo presunto di amministrazione<br>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità | 0,00  | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 | Disavanzo di amministrazione  |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| Fondo pluriennale vincolato   | 0,00  | 0,00   | 0,00                 |                      | Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto               |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>Titolo 1 - Spese correnti</b>  | <b>45.886.579,93</b>                        | <b>40.383.646,00</b>                             | <b>39.669.715,00</b> | <b>39.469.715,00</b> |
| <b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>  | <b>39.041.497,22</b>                        | <b>33.220.000,00</b>                             | <b>32.720.000,00</b> | <b>32.720.000,00</b> | <b>- di cui fondo pluriennale vincolato</b>                             |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>   | <b>7.676.466,72</b>                         | <b>3.947.504,39</b>                              | <b>3.933.573,39</b>  | <b>3.933.573,39</b>  |   |   |  |                      |                      |
| <b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>   | <b>8.026.776,39</b>                         | <b>5.082.187,99</b>                              | <b>4.450.744,10</b>  | <b>3.458.137,27</b>  | <b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                               | <b>5.062.291,74</b>                         | <b>1.866.046,38</b>                              | <b>1.434.602,49</b>  | <b>641.995,66</b>    |
| <b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>                                    | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>- di cui fondo pluriennale vincolato</b>                             |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale entrate finali.....</b>   | <b>54.744.740,33</b>                        | <b>42.249.692,38</b>                             | <b>41.104.317,49</b> | <b>40.111.710,66</b> | <b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>          | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|   |   |  |                      |                      | <b>- di cui fondo pluriennale vincolato</b>                             |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
|   |   |  |                      |                      | <b>Totale spese finali.....</b>   | <b>50.948.871,67</b>                        | <b>42.249.692,38</b>                             | <b>41.104.317,49</b> | <b>40.111.710,66</b> |
| <b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>                                  | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                    | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</b>                          |   | 0,00   | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>                                    | <b>10.062.150,03</b>                        | <b>10.030.000,00</b>                             | <b>9.230.000,00</b>  | <b>9.230.000,00</b>  | <b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Totale titoli</b>  | <b>64.806.890,36</b>                        | <b>52.279.692,38</b>                             | <b>50.334.317,49</b> | <b>49.341.710,66</b> | <b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>               | <b>10.037.723,45</b>                        | <b>10.030.000,00</b>                             | <b>9.230.000,00</b>  | <b>9.230.000,00</b>  |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>   | <b>80.199.030,68</b>                        | <b>52.279.692,38</b>                             | <b>50.334.317,49</b> | <b>49.341.710,66</b> | <b>Totale titoli</b>  | <b>60.986.595,12</b>                        | <b>52.279.692,38</b>                             | <b>50.334.317,49</b> | <b>49.341.710,66</b> |
| <b>Fondo di cassa finale presunto</b>   | <b>19.212.435,56</b>                        |  |                      |                      | <b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>   | <b>60.986.595,12</b>                        | <b>52.279.692,38</b>                             | <b>50.334.317,49</b> | <b>49.341.710,66</b> |

Sulla base dei dati sopra rilevati risulta che, con riferimento alla previsioni di entrata e di spesa, contenute nella proposta di bilancio dell'Ente, sono garantiti sia gli equilibri contabili – posto che il totale complessivo delle entrate risulta pareggiare con il totale complessivo delle spese, per ciascuno degli esercizi considerati (rispettivamente per euro 52.279.692,38 per il 2026, euro 50.334.317,49 per il 2027 ed euro 49.341.710,66 per il 2028) - tra cui la quadratura delle cosiddette partite di giro, sia la presenza di un saldo finale di cassa non negativo che risulta pari a € 19.212.435,56.

Occorre inoltre rilevare come, con la presente proposta di bilancio di previsione 2026-2028, l'Ente non preveda l'utilizzo di avanzo né, tantomeno, il recupero di disavanzo in quanto, per come si evince dal prospetto del risultato presunto di amministrazione di cui all'allegato 9 del D.lgs. 118/2011, non si prevede che l'esercizio 2025 chiuda in disavanzo per come si evince dal seguente prospetto:

| <b>TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO<br/>(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE ARSAC)</b> |  |                      |
|--|--|----------------------|
| <b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:</b>  |  |                      |
| (+)  | <b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025</b>   | 12.156.199,46        |
| (+)  | <b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2025</b>  | 750.353,16           |
| (+)  | Entrate già accertate nell'esercizio 2025  | 57.379.979,29        |
| (-)  | Uscite già impegnate nell'esercizio 2025   | 50.771.914,56        |
| (-)  | Riduzione dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2025  | 0,00                 |
| (+)  | Incremento dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| (+)  | Riduzione dei residui passivi già verificatasi nell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| =  | <b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2026</b> | <b>19.514.617,35</b> |
| +/-  |  |                      |
| +  | Entrate che prevedo di accettare per il restante periodo dell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| -  | Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2025   | 0,00                 |
| -  | Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025  | 0,00                 |
| +  | Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2025                                       | 0,00                 |
| +  | Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025                                       | 0,00                 |
| -  | Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2025  | 0,00                 |
| =  | A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025   | 19.514.617,35        |
| <b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:</b>  |  |                      |
| <b>Parte accantonata</b>   |  |                      |
|  | Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025  | 3.696.296,38         |
|  | Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni)   | 0,00                 |
|  | Fondo anticipazioni liquidità  | 0,00                 |
|  | Fondo perdite società partecipate  | 0,00                 |
|  | Fondo contenzioso  | 450.000,00           |
|  | Fondo di garanzia debiti commerciali   | 0,00                 |
|  | Fondo obiettivi di finanza pubblica  | 0,00                 |
|  | Altri accantonamenti   | 3.373.828,18         |
|  | <b>B) Totale parte accantonata</b>   | <b>7.520.124,56</b>  |
| <b>Parte vincolata</b>   |  |                      |
|  | Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili  | 0,00                 |
|  | Vincoli derivanti da trasferimenti   | 0,00                 |
|  | Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui   | 0,00                 |
|  | Vincoli formalmente attribuiti dall'ente   | 0,00                 |
|  | Altri vincoli  | 5.260.897,13         |
|  | <b>C) Totale parte vincolata</b>   | <b>5.260.897,13</b>  |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>   |  |                      |
|  | <b>D) Totale destinata agli investimenti</b>   | <b>0,00</b>          |
|  | <b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>   | <b>6.733.595,66</b>  |
|  | F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto  | 0,00                 |
| Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare   |  |                      |

In tale sede in merito agli equilibri di bilancio si rappresenta che, con riferimento alla annualità 2028, l'Ente ARSAC, approvando il bilancio di previsione in data 10.12.2025 quando ancora era in corso di

predisposizione il bilancio di previsione 2026/2028 della Regione Calabria, ha appostato quale contributo ordinario, sul capitolo E0110010101, l'importo di euro 31.500.000,00 mentre, dal bilancio regionale successivamente approvato nella seduta del Consiglio regionale in data 18.12.2025, il contributo ordinario a favore dell'ARSAC per l'annualità 2028 ammonta ad euro 31.000.000,00.

**Alla luce di quanto sopra, a seguito della approvazione del bilancio regionale 2026/2028, l'ente ARSAC sarà chiamato, con successiva variazione di bilancio, ad adeguare l'annualità 2028 riportando in bilancio l'esatto ammontare delle risorse di trasferimenti ordinari della Regione Calabria per l'annualità 2028.**

#### **Verifica costituzione del Fondo crediti dubbia esigibilità (FCDE)**

Con riferimento alla determinazione del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE), occorre precisare che la creazione dello stesso fa riferimento al rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria di cui allegato 4/2, punto 3.3, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, il quale prevede che le entrate di dubbia e difficile esazione siano accertate per l'intero importo del credito, anche se non è certa la loro riscossione integrale.

Si ottiene, dunque, che per le entrate di dubbia e difficile esazione è vietato il cosiddetto accertamento per cassa.

L'accertamento per cassa, difatti, seppure in termini di bilancio consenta il mantenimento dell'equilibrio, non permette la corretta rappresentazione della capacità dell'Ente di riscuotere le proprie entrate e non evidenzia i reali rapporti creditori che l'Ente vanta nei confronti della P.A., e/o di altri soggetti terzi.

In termini consequenziali si ha che, l'obbligo di accettare le entrate per il loro intero ammontare, neutralizzando la quota di dubbio incasso con il FCDE, impedisce l'utilizzo di entrate esigibili e, nel contempo, di dubbia e difficile esazione, a copertura di spese reali.

Per tali poste attive è obbligatorio effettuare un accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità nel bilancio di previsione, nonché vincolare una quota del risultato di amministrazione in sede di rendiconto.

Tutto ciò premesso, al fine di stabilire la correttezza del FCDE nella proposta di bilancio di previsione in esame, di seguito si specifica la procedura prevista per il calcolo dello stesso:

- 1) individuare le tipologie di entrate stanziate che possono dar luogo a crediti di dubbia e difficile esazione;
- 2) calcolare, per ciascuna entrata di cui al punto 1), la media del rapporto tra gli incassi in c/competenza e gli accertamenti degli ultimi 5 esercizi approvati;
- 3) determinare l'importo dell'accantonamento al Fondo, applicando agli stanziamenti di bilancio interessati il complemento a 100 delle percentuali determinate al punto 2).

Le medesime percentuali sono utilizzate anche per la determinazione del FCDE stanziato in ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione.

Partendo dalle regole sopra elencate occorre valutare se l'Ente abbia provveduto ad appostare correttamente il FCDE per gli esercizi di riferimento 2026-2028, di cui alla proposta di bilancio in esame.

Le risultanze della verifica sull'applicazione della procedura sopra specificata, sono riportate nelle seguenti tabelle:

| Periodo     | Voce di entrata<br>Capitolo | Importo<br>accertato  | Riscossioni di<br>competenza | % riscosso   | Media %<br>riscosso | Complemento a<br>100 |
|-------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------------|--------------|---------------------|----------------------|
| 2020        | E3030100201                 | € 652.559,80          | € 7.957,38                   | 1,22%        |                     |                      |
| 2021        | E3030100201                 | € 642.261,78          | € 13.554,43                  | 2,11%        |                     |                      |
| 2022        | E3030100201                 | € 600.000,00          | € 16.963,47                  | 2,83%        |                     |                      |
| 2023        | E3030100201                 | € 907.562,43          | € 27.818,63                  | 3,07%        |                     |                      |
| 2024        | E3030100201                 | € 638.613,98          | € 14.613,98                  | 2,29%        |                     |                      |
| <b>Tot.</b> |                             | <b>€ 3.440.997,99</b> | <b>€ 80.907,89</b>           | <b>2,35%</b> | <b>2,35%</b>        | <b>97,65%</b>        |

| Voce di entrata                              | Stanziamento<br>2026 | % su FCDE | Importo<br>obbligatorio FCDE | Stanziamento<br>2027 | % su FCDE | Importo<br>obbligatorio<br>FCDE | Stanziamento<br>2028 | % su FCDE | Importo<br>obbligatorio FCDE |
|--|----------------------|-----------|------------------------------|----------------------|-----------|---------------------------------|----------------------|-----------|------------------------------|
| E3030100201                                  | € 111.000,00         | 97,65%    | € 108.391,50                 | € -                  | 97,65%    | € -                             | € -                  | 97,65%    | € -                          |
| Importo accantonato annualità 2026/2027/2028 |                      |           | € 108.391,50                 |                      |           | € -                             |                      |           | € -                          |
| Differenza                                   |                      |           | € -                          |                      |           | € -                             |                      |           | € -                          |

Per come si evince dalle tabelle su esposte, nonché in ragione delle relative informazioni riportate nel dettaglio della Nota Integrativa, l'Ente nel calcolo del FCDE ha preso in considerazione esclusivamente l'entrata del Titolo III tipologia 100 “*Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni*” riferita al capitolo E3030100201 “*Entrate derivanti dalla gestione degli acquedotti rurali*”, e non ha effettuato alcun accantonamento sulle restanti voci del Titolo III, posto che le stesse farebbero riferimento a entrate accertate per cassa e quindi, in quanto tali, non rientrati tra quelle di dubbia e difficile esazione.

Inoltre si precisa che, per come sempre rilevato in Nota integrativa, nel corso dell'esercizio 2025 parte della riscossione delle utenze degli acquedotti rurali è stata ceduta alla SORICAL e, pertanto, le previsioni di entrate si sono notevolmente ridotte per l'esercizio 2026 e si sono azzerate negli esercizi 2027 e 2028.

A seguito delle verifiche sopra esposte, si rileva come il FCDE da accantonare, per come stanziato nella proposta di bilancio in oggetto, sembrerebbe essere congruo ed in linea, rispetto ai summenzionati principi di bilancio, posto che si rileva uno stanziamento di euro 108.391,50, per l'esercizio 2026 e uno stanziamento pari a zero per gli esercizi 2027 e 2028, corrispondenti ai suddetti importi minimi rilevati.

In ogni caso, si raccomanda all'Ente, di verificare, durante l'intero periodo degli esercizi di cui al bilancio di previsione, la congruità del fondo in esame, provvedendo ad un aggiornamento dello stesso, a seguito di eventuali variazioni apportate agli stanziamenti dei capitoli di entrata, in termini di eventuali nuove entrate di dubbia e difficile esazione, nonché con riferimento all'effettivo andamento degli incassi adottando, se necessarie, apposite misure atte a salvaguardare gli equilibri di bilancio.

In tale sede si rileva, inoltre, il fatto che l'Ente non ha effettuato alcun accantonamento al FGDC “*Fondo di garanzia debiti commerciali*”, poiché i relativi debiti alla data del 31/12/2024, rilevati sull'apposita piattaforma (P.C.C.) non supererebbero il 5% del totale delle fatture ricevute nello stesso periodo, avendo inoltre che il cosiddetto “*Indice di tempestività dei pagamenti*” risulterebbe inferiore ai 30 giorni determinando così, in ragione delle previsioni di legge di cui al comma 859 della L. 145/2018, l'assenza di alcun obbligo di accantonamento al fondo in questione.

### **Verifica previsione del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV)**

Con riferimento alla verifica circa la corretta costituzione del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV), occorre preliminarmente definire come tale fondo venga ad essere appostato in bilancio a seguito dell'applicazione del cosiddetto principio della competenza finanziaria potenziata.

Nello specifico, il FPV è stato istituito per garantire la copertura finanziaria di quelle spese che, in base al suddetto principio, vengono impegnate nel corso dell'esercizio di competenza ma imputate agli esercizi successivi.

Il fondo in questione, dunque, evidenzia la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione delle risorse e il loro effettivo impiego.

Nel bilancio di previsione il FPV è appostato tra le entrate per un importo corrispondente a quello degli stanziamenti di spesa definitivi dei fondi pluriennali (parte corrente e capitale) del bilancio di previsione dell'esercizio precedente, a copertura delle spese impegnate negli esercizi precedenti con imputazione all'esercizio in corso e della quota del fondo che si rinvia agli esercizi successivi, a fronte di spese impegnate negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi quello di riferimento.

Partendo da tali considerazioni di carattere generale, preme rilevare se l'ARSAC abbia provveduto ad appostare correttamente il FPV, sia per la parte corrente che capitale, nella proposta di bilancio in esame.

Da una disamina delle relative voci di bilancio, nonché del prospetto dimostrativo della composizione del FPV, risulta che lo stesso è pari a € 0,00 (zero) per ciascuno degli esercizi considerati dal 2026 al 2028.

A riguardo, per come sopra specificato, al fine di verificare la correttezza della suddetta previsione, occorre fare riferimento agli importi definitivi del fondo in oggetto, risultanti dal rendiconto di gestione 2024, in considerazione del fatto che l'Ente non ha ancora effettuato la procedura del riaccertamento ordinario dei residui per l'esercizio 2025.

Nello specifico le suddette risultanze vengono rilevate nella seguente tabella:

|          | <b>DESCRIZIONE</b>   | <b>Segno</b> | <b>QUOTA RESIDUI</b> | <b>QUOTA COMPETENZA</b> |
|----------|--|--------------|----------------------|-------------------------|
|          | <b>FPV al 01/01/2024</b>   |              | <b>€ 322.493,78</b>  |                         |
| <b>A</b> | Impegni finanziati nell'esercizio 2024 dal FPV, per come reimputati da prospetto 5/1 e da riaccertamento ordinario, al netto di economie e reimputazioni agli esercizi successivi al 2024.     | (-)          | € 98.024,17          |                         |
| <b>B</b> | Impegni assunti in esercizi precedenti al 2024 e reimputati a seguito del riaccertamento ordinario dei residui prima al 2024 e, successivamente, al 2025 o esercizi successivi a quest'ultimo. | (+)          | € 198.338,80         |                         |
| <b>C</b> | Economie su impegni finanziati da FPV.   | (-)          | € 26.130,81          |                         |
|          | Impegni assunti nel corso del 2024 e imputati a FPV.   | (+)          |                      |                         |
|          | Impegni assunti nel 2024 e reimputati in seguito al riaccertamento ordinario dei residui al 2025 ed esercizi successivi a quest'ultimo.  | (+)          |                      | € 552.014,36            |
|          | <b>SUB – TOTALI</b>  |              | <b>€ 198.338,80</b>  | <b>€ 552.014,36</b>     |
|          | <b>TOTALE FPV AL 31/12/2024</b>  |              | <b>€ 750.353,16</b>  |                         |
|          | <b>Di cui Spese Correnti</b>   |              | <b>€ 721.269,45</b>  |                         |
|          | <b>Di cui Spese in Conto Capitale</b>  |              | <b>€ 29.083,71</b>   |                         |

Dalle risultanze sopra esposte, si evince che il FPV alla data del 31.12.2024, risulta pari a € 750.353,16 di cui euro 721.269,45 destinato a coprire spese in conto corrente ed euro 29.083,71 destinato a coprire spese in conto capitale.

Al fine di verificare se il computo del FPV determinato nel progetto di bilancio 2026-2028 risulta formalmente corretto, occorre riscontrare sia l'ammontare di residui passivi re-imputati dall'Ente all'esercizio 2026 e successivi, senza la corrispondente reimputazione di residui attivi, per come determinati con la procedura di riaccertamento ordinario 2024, sia la presenza di impegni assunti nel corso degli esercizi dal 2015 al 2025 e rinviati direttamente agli esercizi 2026 e successivi o anche

residui 2014 e precedenti che, a seguito del riaccertamento straordinario, sono stati reimputati all'esercizio 2026 e successivi.

A riguardo preme evidenziare come, con riferimento alle suddette casistiche, non si rileverebbe la presenza, nelle risultanze di bilancio dell'ARSAC, di alcun residuo passivo che abbia generato FPV, da iscrivere in entrata in conto dell'esercizio 2026.

A riscontro della suddetta affermazione, di seguito si riporta una tabella da cui è possibile riscontrare l'anno di re imputazione dei residui, per come definito a seguito del riaccertamento ordinario 2024, evidenziando i residui che hanno generato il sopra specificato FPV:

| ANNO IMPEGNO | N.IMPEGNO | TITOLO | ES. REIMPUTAZIONE | N.IMPEGNO REIMPUTATO | IMPORTO DIFFERITO | IMPORTO DIFFERITO CONTESTUALMENTE AD UN CORRELATO ACCERTAMENTO | FPV TOTALE AL 31.12.2024 | FPV AL 31.12.2024 DI PARTE CORRENTE | FPV AL 31.12.2024 DI PARTE CAPITALE |
|--------------|-----------|--------|-------------------|----------------------|-------------------|--|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 2024         | 32        | 1      | 2025              | 1                    | 5.585,51          | 0,00   | 5.585,51                 | 5.585,51                            | 0,00                                |
| 2024         | 33        | 1      | 2025              | 2                    | 1.573,96          | 0,00   | 1.573,96                 | 1.573,96                            | 0,00                                |
| 2024         | 34        | 1      | 2025              | 3                    | 2.127,40          | 0,00   | 2.127,40                 | 2.127,40                            | 0,00                                |
| 2024         | 49        | 1      | 2025              | 4                    | 1.745,77          | 0,00   | 1.745,77                 | 1.745,77                            | 0,00                                |
| 2024         | 130       | 1      | 2025              | 5                    | 2.196,26          | 0,00   | 2.196,26                 | 2.196,26                            | 0,00                                |
| 2024         | 176       | 1      | 2025              | 6                    | 3.171,02          | 0,00   | 3.171,02                 | 3.171,02                            | 0,00                                |
| 2024         | 205       | 1      | 2025              | 7                    | 5.585,51          | 0,00   | 5.585,51                 | 5.585,51                            | 0,00                                |
| 2024         | 300       | 1      | 2025              | 8                    | 2.622,04          | 0,00   | 2.622,04                 | 2.622,04                            | 0,00                                |
| 2024         | 306       | 1      | 2025              | 9                    | 2.994,11          | 0,00   | 2.994,11                 | 2.994,11                            | 0,00                                |
| 2024         | 307       | 1      | 2025              | 10                   | 13.155,43         | 0,00   | 13.155,43                | 13.155,43                           | 0,00                                |
| 2024         | 309       | 1      | 2025              | 11                   | 1.500,00          | 0,00   | 1.500,00                 | 1.500,00                            | 0,00                                |
| 2024         | 311       | 1      | 2025              | 12                   | 500,00            | 0,00   | 500,00                   | 500,00                              | 0,00                                |
| 2024         | 312       | 1      | 2025              | 13                   | 5.650,18          | 0,00   | 5.650,18                 | 5.650,18                            | 0,00                                |
| 2024         | 315       | 1      | 2025              | 14                   | 15.574,07         | 0,00   | 15.574,07                | 15.574,07                           | 0,00                                |
| 2024         | 318       | 1      | 2025              | 15                   | 3.324,49          | 0,00   | 3.324,49                 | 3.324,49                            | 0,00                                |
| 2024         | 319       | 1      | 2025              | 16                   | 4.791,75          | 0,00   | 4.791,75                 | 4.791,75                            | 0,00                                |
| 2024         | 322       | 2      | 2025              | 17                   | 21.000,00         | 0,00   | 21.000,00                | 0,00                                | 21.000,00                           |
| 2024         | 323       | 1      | 2025              | 18                   | 5.336,75          | 0,00   | 5.336,75                 | 5.336,75                            | 0,00                                |
| 2024         | 326       | 1      | 2025              | 19                   | 2.141,99          | 0,00   | 2.141,99                 | 2.141,99                            | 0,00                                |
| 2024         | 327       | 1      | 2025              | 20                   | 6.210,71          | 0,00   | 6.210,71                 | 6.210,71                            | 0,00                                |
| 2024         | 328       | 1      | 2025              | 21                   | 2.509,21          | 0,00   | 2.509,21                 | 2.509,21                            | 0,00                                |
| 2024         | 330       | 1      | 2025              | 22                   | 2.533,04          | 0,00   | 2.533,04                 | 2.533,04                            | 0,00                                |
| 2024         | 331       | 1      | 2025              | 23                   | 2.085,35          | 0,00   | 2.085,35                 | 2.085,35                            | 0,00                                |
| 2024         | 332       | 1      | 2025              | 24                   | 29.221,79         | 0,00   | 29.221,79                | 29.221,79                           | 0,00                                |
| 2024         | 333       | 1      | 2025              | 25                   | 4.095,79          | 0,00   | 4.095,79                 | 4.095,79                            | 0,00                                |
| 2024         | 334       | 1      | 2025              | 26                   | 5.078,93          | 0,00   | 5.078,93                 | 5.078,93                            | 0,00                                |
| 2024         | 336       | 2      | 2025              | 27                   | 8.083,71          | 0,00   | 8.083,71                 | 0,00                                | 8.083,71                            |
| 2024         | 338       | 1      | 2025              | 28                   | 4.363,01          | 0,00   | 4.363,01                 | 4.363,01                            | 0,00                                |
| 2024         | 339       | 1      | 2025              | 29                   | 1.660,17          | 0,00   | 1.660,17                 | 1.660,17                            | 0,00                                |
| 2024         | 341       | 1      | 2025              | 30                   | 6.873,92          | 0,00   | 6.873,92                 | 6.873,92                            | 0,00                                |
| 2024         | 342       | 1      | 2025              | 31                   | 1.328,76          | 0,00   | 1.328,76                 | 1.328,76                            | 0,00                                |
| 2024         | 343       | 1      | 2025              | 32                   | 1.024,30          | 0,00   | 1.024,30                 | 1.024,30                            | 0,00                                |
| 2024         | 346       | 1      | 2025              | 33                   | 2.966,39          | 0,00   | 2.966,39                 | 2.966,39                            | 0,00                                |
| 2024         | 348       | 1      | 2025              | 34                   | 22.574,62         | 0,00   | 22.574,62                | 22.574,62                           | 0,00                                |
| 2024         | 350       | 1      | 2025              | 35                   | 3.188,90          | 0,00   | 3.188,90                 | 3.188,90                            | 0,00                                |
| 2024         | 352       | 1      | 2025              | 36                   | 2.120,10          | 0,00   | 2.120,10                 | 2.120,10                            | 0,00                                |
| 2024         | 353       | 1      | 2025              | 37                   | 2.048,60          | 0,00   | 2.048,60                 | 2.048,60                            | 0,00                                |
| 2024         | 354       | 1      | 2025              | 38                   | 10.034,92         | 0,00   | 10.034,92                | 10.034,92                           | 0,00                                |
| 2024         | 355       | 1      | 2025              | 39                   | 1.745,77          | 0,00   | 1.745,77                 | 1.745,77                            | 0,00                                |
| 2024         | 374       | 1      | 2025              | 40                   | 24.426,23         | 24.426,23  | 0,00                     | 0,00                                | 0,00                                |
| 2024         | 383       | 1      | 2025              | 41                   | 3.970,16          | 0,00   | 3.970,16                 | 3.970,16                            | 0,00                                |
| 2024         | 483       | 1      | 2025              | 42                   | 3.706,16          | 0,00   | 3.706,16                 | 3.706,16                            | 0,00                                |
| 2024         | 487       | 1      | 2025              | 43                   | 1.864,76          | 0,00   | 1.864,76                 | 1.864,76                            | 0,00                                |
| 2024         | 652       | 1      | 2025              | 44                   | 5.557,78          | 0,00   | 5.557,78                 | 5.557,78                            | 0,00                                |
| 2024         | 677       | 1      | 2025              | 45                   | 15.583,86         | 0,00   | 15.583,86                | 15.583,86                           | 0,00                                |
| 2024         | 678       | 1      | 2025              | 46                   | 62.335,45         | 0,00   | 62.335,45                | 62.335,45                           | 0,00                                |
| 2024         | 689       | 1      | 2025              | 47                   | 284.416,14        | 0,00   | 284.416,14               | 284.416,14                          | 0,00                                |
| 2024         | 690       | 1      | 2025              | 48                   | 66.557,16         | 0,00   | 66.557,16                | 66.557,16                           | 0,00                                |
| 2024         | 833       | 1      | 2025              | 49                   | 3.706,16          | 0,00   | 3.706,16                 | 3.706,16                            | 0,00                                |
| 2024         | 907       | 1      | 2025              | 50                   | 12.015,14         | 0,00   | 12.015,14                | 12.015,14                           | 0,00                                |
| 2024         | 1080      | 1      | 2025              | 51                   | 4.970,16          | 0,00   | 4.970,16                 | 4.970,16                            | 0,00                                |
| 2024         | 1201      | 1      | 2025              | 52                   | 5.000,00          | 0,00   | 5.000,00                 | 5.000,00                            | 0,00                                |
| 2024         | 1505      | 1      | 2025              | 53                   | 15.000,00         | 0,00   | 15.000,00                | 15.000,00                           | 0,00                                |
| 2024         | 1529      | 1      | 2025              | 54                   | 45.346,00         | 0,00   | 45.346,00                | 45.346,00                           | 0,00                                |
|              |           |        |                   |                      | 774.779,39        | 24.426,23  | 750.353,16               | 721.269,45                          | 29.083,71                           |

Pertanto, essendo tutti i residui interessati spostati nell'esercizio 2025, risulterebbe corretta la determinazione del FPV pari a € 0,00 (zero), nella proposta di bilancio in esame.

Per quanto detto, si raccomanda all'Ente, a seguito del completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui per l'esercizio 2025, di provvedere alle dovute variazioni di

bilancio, apportando, se necessari, i conseguenti correttivi al FPV per la parte corrente e capitale, nel rispetto del principio contabile della competenza finanziaria potenziata.

## **Conclusioni**

**Ravvisata** l'attività di analisi e verifica svolta dallo scrivente Settore per gli aspetti di natura prettamente contabile, per come riportata nella presente relazione istruttoria e che qui si intende integralmente richiamata;

**Verificata** la sussistenza degli equilibri di bilancio per come definiti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;

**Richiamate** le raccomandazioni all'Ente da parte dello scrivente Settore in merito all'adeguamento dello stanziamento di entrata per l'annualità 2028, da effettuarsi con successiva variazione di bilancio, al fine di riportare l'esatto ammontare delle risorse per trasferimenti ordinari della Regione, alla verifica e alla gestione del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE) e del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV);

**Preso atto** del parere favorevole del Revisore unico dei Conti dell'Ente e del Dipartimento Agricoltura, Aree interne e Politiche di Connessione Territoriale, che esercita la vigilanza sulle attività dell'Ente, ai sensi dell'articolo 57 della legge regionale 4 febbraio 2002, n. 8, sulla proposta di bilancio di previsione 2026-2028 dell'ARSAC;

**Fermi restando**, i rilievi e le raccomandazioni espressi dal Dipartimento Agricoltura, Aree interne e Politiche di Connessione Territoriale nonché dal Revisore dei Conti dell'ente, per come riportate nelle istruttorie di rispettiva competenza;

***si esprime parere favorevole all'adozione, da parte della Giunta Regionale, della proposta di Bilancio di Previsione 2026-2028 dell'Azienda Regionale per lo Sviluppo dell'Agricoltura Calabrese (ARSAC), al fine della successiva trasmissione della stessa al Consiglio Regionale per il seguito di competenza, ex articolo 57, comma 3, della legge regionale 4 febbraio 2002, n. 8.***

*Il Funzionario E.Q.  
Dott. Francesco Niccoli*

*Il Dirigente del Settore  
Dott. Luca Buccafurri*